



FONDAZIONE PANE QUOTIDIANO ETS

20136 MILANO – viale Toscana, 28

Partita IVA 06105770967

Codice Fiscale, Registro Imprese di Milano n. 80144330158

R.E.A. n. MI – 1750351

Iscritta al RUNTS, n. repertorio 137455

BILANCIO SOCIALE DELL'ESERCIZIO 2025

CONTIENE:

Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale 2025

Rendiconto di previsione 2026

Relazione di missione

Relazione morale e finanziaria del Presidente

Relazione del Revisore Unico

**“SORELLA, FRATELLO,
NESSUNO QUI TI DOMANDERÀ CHI SEI, NÉ PERCHÉ HAI BISOGNO,
NÉ QUALI SONO LE TUE OPINIONI.”**

INDICE

Pag. 2 – Premesse
Pag. 3 – Stato patrimoniale 2025
Pag. 4 – Rendiconto gestionale 2025
Pag. 5 – Raffronto fra bilancio preventivo e consuntivo 2025
Pag. 6 – Rendiconto di previsione 2026
Pag. 7 – Relazione di missione
Pag. 7 - Introduzione
Pag. 7 – Dati dell’Ente e sua organizzazione
Pag.14- Dati degli Associati
Pag.15- Principi adottati/criteri applicati
Pag.16- Gestione secondaria e strumentale
Pag.18- I movimenti delle immobilizzazioni
Pag.19- Costi di impianto, di ampliamento e di sviluppo
Pag.19- Ammontare dei debiti e crediti di durata ultra quinquennale
Pag.19- Ratei e risconti
Pag.20- Definizione di alcune voci dello stato patrimoniale
Pag.21- Movimentazioni delle voci del patrimonio netto
Pag.22- Impegni di spesa per contributi ricevuti con finalità specifiche
Pag.28-Analisi dei principali componenti del rendiconto gestionale
Pag.29-Descrizione della natura delle erogazioni liberali ricevute
Pag.29-Precisazione ai sensi della legge 04/08/2017, n. 124
Pag.29-Numero dei dipendenti e dei volontari
Pag.30-Volontari
Pag.31-Compensi spettanti all’organo esecutivo e al revisore legale
Pag.31-Elementi patrimoniali inerenti ai patrimoni destinati a uno specifico affare
Pag.31-Operazioni con parti correlate
Pag.31-Proposta di destinazione dell’avanzo di esercizio
Pag.31-Situazione dell’Ente
Pag.32-Variazioni di valori attivo patrimoniale
Pag.33-Variazioni di valori passivo patrimoniale
Pag.34-Variazioni di valori del rendiconto gestionale (conto economico)
Pag.35-Differenze di valori patrimoniali attivo
Pag.36-Differenze di valori patrimoniali passivo
Pag.37-Differenze di valori del rendiconto gestionale/conto economico
Pag.38-Evoluzione prevedibile della gestione
Pag.39-Modalità di perseguimento delle finalità statutarie
Pag.39-Attività diverse istituzionali e secondarie
Pag.39-Destinazione dell’avanzo d’esercizio e imputazione delle altre poste contabili formanti il patrimonio netto
Pag.41-Relazione 2025 del Presidente
Pag.43-Relazione del Revisore unico al bilancio sociale al 31 dicembre 2025
Pag.47-Le principali aziende che sostengono il Pane Quotidiano
Pag.49-Dona il tuo cinque per mille!

PREMESSE

Il presente bilancio di esercizio è stato redatto in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 13 del D.Lvo 117/2017 (Codice del Terzo Settore). In seguito la nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 19740 del 29 dicembre 2021 ha stabilito come devono essere predisposti i "Modelli di bilancio degli Enti del Terzo Settore".

Anche in questo esercizio ci si è adeguati alle indicazioni di cui all'art. 2423, ultimo comma del codice civile, redigendo lo stato patrimoniale e il rendiconto gestionale in unità di euro, senza decimali.

Alcuni prospetti e indicazioni contenuti nel presente bilancio non sono richiesti specificatamente dalle norme, ma vengono inseriti per maggior chiarezza, anche rispettando le modalità seguite nella redazione dei precedenti bilanci di esercizio.



FONDAZIONE PANE QUOTIDIANO ETS							
BILANCIO AL 31 DICEMBRE 2025							
STATO PATRIMONIALE				31/12/2025		31/12/2024	
ATTIVO							
A) Crediti verso associati per versamento quote							
B) Immobilizzazioni							
I - Immobilizzazioni immateriali							
3) software e licenze e marchi				7.083		7.083	
	ammortamenti			- 6.644	439	- 6.316	767
4) diritto di superficie				42.150		42.150	
	ammortamenti			- 4.987	37.163	- 4.683	37.467
<i>Totale immobilizzazioni immateriali</i>					37.602		38.234
II - Immobilizzazioni materiali							
1) fabbricati				4.685.852		4.331.975	
	ammortamenti			- 774.380	3.911.472	- 632.399	3.699.576
2) Impianti e macchinario				729.437		310.908	
	ammortamenti			- 372.654	356.783	- 191.159	119.749
3) attrezzature				100.706		402.551	
	ammortamenti			- 60.983	39.723	- 126.571	275.980
4) altri beni				1.008.370		755.575	
	ammortamenti			- 392.919	615.451	- 311.669	443.906
<i>Totale immobilizzazioni materiali</i>					4.923.429		4.539.211
III - Immobilizzazioni finanziarie							
2) crediti							
<i>d) verso altri oltre il prossimo esercizio:</i>							
Unipol accantonamento TFR dipendenti				104.046	104.046	84.577	84.577
<i>d bis) verso altri entro il prossimo esercizio:</i>							
Cauzioni attive							173
<i>Totale immobilizzazioni finanziarie</i>					104.046		84.750
Totale immobilizzazioni (B)					5.065.077		4.662.195
C) Attivo circolante							
I - Rimanenze							
4) prodotti finiti e merci					1.939.868		1.156.538
<i>Totale rimanenze</i>					1.939.868		1.156.538
II - Crediti							
1) Clienti				42.630		22.536	
9) Crediti tributari				16.609		1.465	
12) Verso altri				6.600		-	
entro esercizio successivo				1.021	66.860		24.001
oltre l'esercizio successivo					-		-
<i>Totale crediti</i>					66.860		24.001
III - Attività finanziarie non immobilizzazioni							
3) Altri titoli					10.354.542		6.516.150
<i>Totale attività finanziarie</i>					10.354.542		6.516.150
IV - Disponibilità liquide							
1) depositi bancari e postali					2.539.951		2.279.250
3) Danaro e valori in cassa					15.958		31.727
<i>Totale disponibilità liquide</i>					2.555.909		2.310.977
Totale attivo circolante (C)					14.917.179		10.007.666
D) Ratei e risconti attivi					4.845		4.318
TOTALE ATTIVO					19.987.101		14.674.179
PASSIVO							
A) Patrimonio netto:							
I - Fondo di dotazione dell'Ente					60.000		60.000
II - Patrimonio vincolato							
1) Fondo rinnovamento unità locale				1.500.000		1.500.000	
2) Fondo parco automezzi				500.000		500.000	
3) Fondo per finalità specifiche ricevute				-	2.000.000	150.000	2.150.000
<i>Totale patrimonio vincolato</i>							2.210.000
III - Patrimonio libero					12.099.601		9.760.018
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio					3.638.127		2.341.048
Totale patrimonio netto (A)					17.797.728		14.311.066
B) Fondi per rischi e oneri							
3) Fondo rischi futuri e svalutazione immobili					1.803.750		-
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato					106.874		99.054
D) Debiti							
1) Debiti verso banche					-		-
7) Debiti verso fornitori					75.128		38.195
9) Debiti tributari					13.424		26.880
10) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale					38.831		39.149
11) Clienti conto anticipi					-		4.270
12) Altri debiti					140.625		136.608
Totale debiti (D)					268.008		245.102
E) Ratei e risconti passivi					10.741		18.957
TOTALE PASSIVO					19.987.101		14.674.179

RENDICONTO GESTIONALE 2025					
ONERI E COSTI	Es. 2025	Es. 2024	PROVENTI E RICAVI	Es. 2025	Es. 2024
A) Costi e oneri da attività di interesse generale			A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale		
			1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.000	1.200
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	24.917.348	17.269.824	2) Proventi degli associati per attività mutuali		
2) Servizi	539.058	433.745	3) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
			4) Erogazioni liberali	25.580.262	18.973.068
3) Godimento beni di terzi	23.690	13.175	5) Proventi 5 per mille	172.943	186.673
4) Personale	479.804	521.079	6) Contributi da soggetti privati	150.000	202.500
			7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
5) Ammortamenti	343.519	261.387	8) Contributi da enti pubblici	4.683.180	957.551
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	1.800.000	-	9) Proventi da contratti con enti pubblici		
7) Oneri diversi di gestione	53.716	97.711	10) Altri ricavi, rendite e proventi		
8) Rimanenze iniziali	1.156.538	966.362	11) Rimanenze finali	1.939.868	1.156.538
Totale	29.313.673	19.563.283	Totale	32.529.253	21.477.530
			Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)	3.215.580	1.914.247
B) Costi e oneri da attività diverse			B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci			1) Ricavi per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
2) Servizi			2) Contributi da soggetti privati		
3) Godimento beni di terzi			3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi		
4) Personale			4) Contributi da enti pubblici		
5) Ammortamenti			5) Proventi da contratti con enti pubblici		
6) Accantonamenti per rischi ed oneri			6) Altri ricavi, rendite e proventi		
7) Oneri diversi di gestione			7) Rimanenze finali		
8) Rimanenze iniziali					
Totale			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)		
C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi			C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi		
1) Oneri per raccolte fondi abituali			1) Proventi da raccolte fondi abituali		
2) Oneri per raccolte fondi occasionali			2) Proventi da raccolte fondi occasionali		
3) Altri oneri			3) Altri proventi		
			Totale		
			Avanzo/disavanzo attività di raccolta fondi		
D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali			D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali		
1) Su rapporti bancari			1) Da rapporti bancari		
2) Su prestiti			2) Da investimenti finanziari	319.636	355.410
3) Da patrimonio edilizio			3) Da patrimonio edilizio	88.510	62.067
4) Da altri beni patrimoniali			4) Da altri beni patrimoniali		
5) Accantonamenti per rischi ed oneri					
6) Altri oneri			5) Altri proventi	20.351	9.324
Totale			Totale	428.497	426.801
			Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)	428.498	426.801
E) Costi e oneri di supporto generale			E) Proventi di supporto generale		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			1) Proventi da distacco del personale		
2) Servizi			2) Altri proventi di supporto generale		
3) Godimento beni di terzi					
4) Personale					
5) Ammortamenti					
6) Accantonamenti per rischi ed oneri					
7) Altri oneri					
Totale			Totale		
Totale oneri e costi	29.313.673	19.563.283	Totale proventi e ricavi	32.957.750	21.904.331
			Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)	3.644.077	2.341.048
			imposte -	5.950	-
			Avanzo/disavanzo d'esercizio (+/-)	3.638.127	2.341.049

1. Il prospetto che segue indica le differenze riscontrate fra i valori preventivi, come indicati nel bilancio al 31 dicembre 2024, e quelli definitivi indicati nel bilancio consuntivo al 31 dicembre 2025.

DESCRIZIONE				PREVENTIVO 2025		CONSUNTIVO 2025	
PROVENTI							
PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE							
Oblazioni e contributi da aziende ed enti					3.600.000,00		5.674.367,00
Contributi in natura e diversi					22.000.000,00		26.678.943,00
Associati					2.000,00		3.000,00
introiti 5 x 1000					200.000,00		172.943,00
Totale proventi da attività tipiche					25.802.000,00		32.529.253,00
PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE							
Affitti attivi					70.000,00		88.510,00
Introiti diversi e partite straordinarie					10.000,00		20.305,00
Totale proventi da attività accessorie					80.000,00		108.815,00
PROVENTI FINANZIARI							
Abbuoni attivi							47,00
Interessi attivi su c/c e cedole					118.000,00		319.636,00
Totale proventi finanziari					118.000,00		319.683,00
TOTALE PROVENTI					26.000.000,00		32.957.751,00
ONERI							
ONERI DA ATTIVITA' TIPICA							
acquisti dei beni da elargire					22.000.000,00		26.026.830,00
materiali di consumo					3.000,00		904,00
Spese per le prestazioni:							
fundraising				1.500,00		6.211,00	
prestazioni di servizio				50.000,00		77.438,00	
rimborsi a volontari						458,00	
costo del personale dip.				580.000,00	631.500,00	479.804,00	563.911,00
gestione immobili e conservazione merci:							
energia elettrica e fm				80.000,00		85.880,00	
acqua e smaltimento rifiuti				5.000,00		4.820,00	
disinfestazioni e pulizie				5.000,00		5.089,00	
assicurazioni				50.000,00	140.000,00	65.257,00	161.046,00
gestione automezzi					60.000,00		58.275,00
Totale oneri attività tipica					22.834.500,00		
ONERI PER RACCOLTA FONDI E ACCESSORI							
Giornale				45.000,00		36.341,00	
Postali telefoniche bolli cancelleria				13.000,00		11.306,00	
Compensi professionali				100.000,00		88.178,00	
Assistenza tecnica, manutenz, canoni e varie				150.000,00	308.000,00	114.051,00	249.876,00
Totale oneri per raccolta fondi e accessori							
ONERI DIVERSI E STRAORDINARI							
Quote di ammortamento beni				270.000,00		343.519,00	
Oneri diversi e partite straordinarie				50.000,00		1.841.678,00	
Totale oneri diversi e straordinari					320.000,00		2.185.197,00
ONERI FINANZIARI							
Interessi, spese c/c e imposte				30.000,00		73.558,00	
Abbuoni passivi				-		27,00	
Totale oneri finanziari					30.000,00		73.585,00
TOTALE ONERI					23.492.500,00		29.319.624,00
AVANZO DELL'ESERCIZIO					2.507.500,00		3.638.127,00
A PAREGGIO					26.000.000,00		32.957.751,00

RENDICONTO DI PREVISIONE 2026 - Si evidenzia qui di seguito la previsione della gestione 2026:

DESCRIZIONE		CONSUNTIVO 2025		PREVENTIVO 2026	
PROVENTI					
PROVENTI DA ATTIVITA' TIPICHE					
Oblazioni e contributi da aziende ed enti		5.674.367,00		3.500.000,00	
Contributi in natura e diversi		26.678.943,00		22.500.000,00	
Associati		3.000,00		2.600,00	
introiti 5 x 1000		172.943,00		180.000,00	
Totale proventi da attività tipiche		32.529.253,00		26.182.600,00	
PROVENTI DA ATTIVITA' ACCESSORIE					
Affitti attivi		88.510,00		100.000,00	
Introiti diversi e partite straordinarie		20.305,00		20.000,00	
Totale proventi da attività accessorie		108.815,00		120.000,00	
PROVENTI FINANZIARI					
Abbuoni attivi		47,00		-	
Interessi attivi su c/c e cedole		319.636,00		200.000,00	
Totale proventi finanziari		319.683,00		200.000,00	
TOTALE PROVENTI		32.957.751,00		26.502.600,00	
ONERI					
ONERI DA ATTIVITA' TIPICA					
acquisti dei beni da elargire		26.026.830,00		22.500.000,00	
materiali di consumo		904,00		1.500,00	
Spese per le prestazioni:					
fundraising	6.211,00		1.500,00		
prestazioni di servizio	77.438,00		80.000,00		
rimborsi a volontari	458,00		-		
costo del personale dip.	479.804,00	563.911,00	500.000,00	581.500,00	
gestione immobili e conservazione merci:					
energia elettrica e fm	85.880,00		90.000,00		
acqua e smaltimento rifiuti	4.820,00		5.000,00		
disinfestazioni e pulizie	5.089,00		5.000,00		
assicurazioni	65.257,00	161.046,00	85.000,00	185.000,00	
gestione automezzi		58.275,00		70.000,00	
Totale oneri attività tipica		26.810.966,00		23.338.000,00	
ONERI PER RACCOLTA FONDI E ACCESSORI					
Giornale	36.341,00		45.000,00		
Postali telefoniche bolli cancelleria	11.306,00		13.000,00		
Compensi professionali	88.178,00		100.000,00		
Assistenza tecnica, manutenz, canoni e varie	114.051,00		150.000,00		
Totale oneri per raccolta fondi e accessori		249.876,00		308.000,00	
ONERI DIVERSI E STRAORDINARI					
Quote di ammortamento beni	343.519,00		350.000,00		
Oneri diversi e partite straordinarie	1.841.678,00		70.000,00		
Totale oneri diversi e straordinari		2.185.197,00		420.000,00	
ONERI FINANZIARI					
Interessi, spese c/c e imposte	73.558,00		45.000,00		
Abbuoni passivi	27,00		-		
Totale oneri finanziari		73.585,00		45.000,00	
TOTALE ONERI		29.319.624,00		24.111.000,00	
AVANZO DELL'ESERCIZIO		3.638.127,00		2.391.600,00	
A PAREGGIO		32.957.751,00		26.502.600,00	

RELAZIONE DI MISSIONE

INTRODUZIONE

Signori Partecipanti il Consiglio di Indirizzo,

il presente bilancio, sottoposto al Vostro esame e alla Vostra approvazione, evidenzia un avanzo di gestione pari a euro 3.638.127, dopo aver accantonato euro 5.950 per imposte dirette da versare sulle attività secondarie di natura commerciali.

La presente relazione di missione costituisce parte integrante del bilancio al 31 dicembre 2025.

Nell'elaborazione della presente relazione di missione, così come nella redazione dello stato patrimoniale e del rendiconto gestionale (qui indicati come "(Mod. A)" e come "(Mod. B)"), si sono tenuti presenti gli indirizzi emanati dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali con proprio decreto del 5 marzo 2020.

Il bilancio al 31 dicembre 2025 è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'organizzazione e il risultato gestionale dell'esercizio 2025, in conformità ai dettami civilistici, agli indirizzi disposti a più riprese dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, dall'Agenzia del Terzo settore, dalle linee guida per la sua redazione da parte della commissione aziende non profit del CNDCEC e, per quanto a oggi applicabile e interpretabile, in assenza di ulteriori indirizzi, in conformità all'art. 14 del CTS.

Lo schema è stato condiviso con il Revisore Unico che nel corso dell'esercizio ha provveduto a svolgere verifiche periodiche come voluto dalle norme di riferimento. Ai sensi e per gli effetti dell'art. 30, comma 7, secondo periodo, del D.Lvo 117/17 e succ. mod. si dà atto che gli esiti del monitoraggio svolto durante l'anno da parte del Revisore Unico non hanno evidenziato criticità nella gestione dell'Ente.

I prossimi paragrafi e la loro numerazione tengono conto delle istruzioni apparse nel qui già citato DM 05/08/2020, in tema di elencazione delle notizie richieste.

1. - DATI DELL'ENTE E SUA ORGANIZZAZIONE

L'Ente nel corso dell'anno 2024 ha modificato la sua veste da "Associazione riconosciuta ONLUS" a "Fondazione ONLUS", veste ulteriormente modificata in "Fondazione ETS", a seguito dell'iscrizione al RUNTS,

con denominazione attuale di “FONDAZIONE PANE QUOTIDIANO ETS”, nel proseguo, per semplicità, qui definita anche semplicemente come “Pane Quotidiano”.

L’Ente è stato iscritto al RUNTS con la nuova veste di “Fondazione” in data 31 maggio 2024 e da tale data il numero di repertorio assegnato è 137455.

La fondazione è retta da un Consiglio di Indirizzo, composto dagli Associati, definiti “Partecipanti fondatori”, e sono coloro che risultano essere iscritti a libro soci da più di 15 anni, ed è gestita da un Consiglio di amministrazione.

A ricoprire la carica di componenti il Consiglio di Indirizzo vengono nominati i Signori Ferrario Pier Maria, che assume la veste di Presidente del Consiglio di Indirizzo, Rossi Luigi, Ferrario Maurizio e Gallarini Roberto.

L’attuale Consiglio di amministrazione è composto da n. 13 Consiglieri e, più precisamente, dai Signori Ferrario Pier Maria, che risulta essere Presidente del Consiglio, Casati Angelo, Rossi Luigi, Caimi Gianni Alberto, Ferrario Maurizio, Trifilò Antonio, Maffei Andrea, Gonni Fabrizio, Vecchi Stefano, Foti Fontana Patrizia, Colombetti Stefano, Parenti Maurizio e Cattani Alessandro.

Roberto Gallarini è l’attuale Revisore legale.

Si ribadisce qui che in data 29 aprile 2024, il Consiglio di Indirizzo della Fondazione si è riunito (atto a rogito Notaio Dr. Edoardo Rinaldi di Milano, rep. 10855 e 6294 di raccolta, registrato a Milano il 30/04/2024 al n° 40029 serie IT) per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

1. Esame e approvazione del bilancio dell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023;
2. Proposta di assunzione della qualifica di Ente del Terzo Settore mediante iscrizione della Fondazione nel Registro Unico Nazionale del Terzo Settore (RUNTS), nella sezione “altri Enti del Terzo Settore”;
3. Adeguamento dello statuto alla normativa del Codice del Terzo Settore;
4. Nomina dell’Organo di Controllo monocratico;
5. Delibere inerenti e conseguenti.

Il Consiglio di Indirizzo, all’unanimità, a seguito della convocazione, delibera, fra l’altro, di:

- assumere la qualifica di Ente del Terzo Settore, mediante iscrizione nel RUNTS;
- adottare un nuovo testo di statuto sociale.

A seguito della delibera la Fondazione venne iscritta al RUNTS con Decreto Dirigenziale del Direttore del settore politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità della Città metropolitana di Milano (Decreto n. 8.5/2024/304).

In forza di tale provvedimento l'Ente risulta iscritto sotto la propria denominazione attuale di "FONDAZIONE PANE QUOTIDIANO ETS" nell'elenco del RUNTS dalla data del 31 maggio 2025 (pagina 2734 dell'elenco nazionale tenuto dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali).

La Fondazione è dotata di partita IVA n. 06105770967 e di codice fiscale n. 80144330158; è iscritta al solo Repertorio Economico Amministrativo di Milano (REA) al n. MI – 1750351 e, per sua natura, non al Registro delle Imprese.

La Fondazione opera sia presso la propria sede legale, in Milano, viale Toscana, 28 e sia in una propria unità locale, sita sempre in Milano, viale Monza, 335.

Sulla base dei dati contabili sopra esposti si precisa che l'Ente è considerato a tutti gli effetti "Ente non commerciale", per effetto del parametro indicato nella normativa di settore.

Di seguito viene inserito un conteggio chiarificatore dei dati contenuti nel conto economico della Fondazione:

ANALISI DEGLI INTROITI					
DESCRIZIONE	GENERALE	ISTITUZIONALE	PSEUDOCOMMERCIALE		
oblazioni c/c	1.913.833,52	1.913.833,52			
oblazioni paypal	184.562,12	184.562,12			
oblazioni c/c postale	37.087,20	37.087,20			
oblazioni contanti	26.427,86	26.427,86			
contributo consegne invalidi	150.000,00	150.000,00			
cinqueper mille	172.943,49	172.943,49			
lasciti da privati	3.362.455,95	3.362.455,95			
affitti attivi	88.509,82		88.509,82		rimanenze iniziali e finali
vendita carta	5.442,50		5.442,50		
vendita panettoni	1.950,00		1.950,00	RI varie	732.210,00
quote associative	3.000,00	3.000,00			
ricavi da Repower	10.000,00		10.000,00	RI Agea	424.328,00
arrotondamenti	47,03		47,03	RF varie	- 898.814,82
recuperi vari	2.912,44		2.912,44	RF Agea	- 1.041.053,58
provenit da titoli	311.699,80		311.699,80		
interessi attivi	7.935,82		7.935,82	totale	- 783.330,40
merci Agea	4.683.180,00	4.683.180,00			
merci donazioni varie	20.055.894,54	20.055.894,54			
variazione rimanenze	- 783.330,40	- 783.330,40			
Totali	30.234.551,69	29.806.054,28	428.497,41		
percentuale					
per costi promiscui			1,417244		

Si evidenzia anche che, con l'esperienza acquisita nel 2020, a seguito della pandemia di Covid-19, durante la quale l'Ente ha provveduto, mediante i propri volontari a consegnare direttamente alle abitazioni dei meno abbienti i pacchi di generi alimentari, ha adottato il sistema di consegna settimanale a domicilio agli invalidi al 100% dei generi alimentari normalmente distribuiti nelle due sedi fisse. In pratica, come impegno, l'Ente svolge una attività simile a quella delle aziende che consegnano all'ultimo miglio.

Al 31 dicembre 2025 il numero degli invalidi cui vengono consegnati a mano nelle loro abitazioni i mezzi di sostentamento erano 303 e, alla data di elaborazione del presente bilancio sociale, sono in numero di 326.

A fronte di queste numerose consegne settimanali, riceviamo sempre nuove richieste (si veda all'uopo più avanti il progetto invalidi sostenuto da una Fondazione che ha chiesto di mantenere l'anonimato).

L'efficienza, l'attenzione e la sicurezza con cui viene svolto questo servizio ci fa sentire ancor più vicini a chi versa in particolari condizioni che lo costringono a una vita per lo più isolata.

L'attività di revisione dei conti della Fondazione è rimasta affidata a un Revisore Unico, nella persona del Rag. Roberto Gallarini, commercialista, iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 25918 (nomina con DM 21/04/1995 in G.U. suppl. n. 31bis – IV serie speciale – del 21.04.1995).

Gli esiti di monitoraggio di quest'ultimo sono risultati tutti positivi.

L'attività istituzionale della Fondazione è quella di distribuire gratuitamente ai bisognosi pane e mezzi di sostentamento, di prima necessità, mediante consegna ai bisognosi di razioni alimentari ricevute in donazione da aziende, enti o privati, oppure direttamente acquistati con i fondi a disposizione, costituitisi mediante l'elargizione di aiuti in denaro provenienti da terzi, siano essi persone fisiche che giuridiche, attività definita "di interesse generale" dall'art. 5 del D.Lvo 117/17 e succ mod, in quanto attività contemplata dal comma 1 del predetto art. 5, alla lettera u).

Tale attività, mai sospesa nel corso di più di un secolo, prosegue instancabilmente ed è proseguita anche nell'anno qui preso in esame, il 2025.

Il numero dei bisognosi continua a crescere, anche nell'esercizio 2026 che stiamo vivendo, in ragione anche degli aumenti delle tariffe energetiche e di tutti i beni di prima necessità.

Nella tabella che segue, si indicano i passaggi degli ospiti, suddivisi per mese e per i due punti di distribuzione (V.le Toscana e V.le Monza).

MESE	V.LE TOSCANA	VIALE MONZA	TOTALI
gennaio	49.504	55.762	105.266
febbraio	46.222	52.952	99.174
marzo	51.428	59.615	111.043
aprile	51.358	61.945	113.303
maggio	51.579	63.685	115.264
giugno	49.011	57.503	106.514
luglio	50.076	56.349	106.425
agosto	47.486	55.253	102.739
settembre	49.637	57.356	106.993
ottobre	50.844	64.270	115.114
novembre	45.997	58.933	104.930
dicembre	46.562	58.176	104.738
TOTALI	589.704	701.799	1.291.503
razioni distribuite			
ad associazioni e varie			23.481
razioni distribuite			
agli invalidi			64.865
TOTALE COMPLESSIVO			1.379.849

Di seguito una tabella che evidenzia le quantità di prodotti ricevuti per la distribuzione nel corso dell'esercizio.

PRODOTTI DISTRIBUITI NEL 2025

IN KG:	
CAFFE'	7.793
CONDIMENTI	89.805
DIVERSI	153.884
DOLCI	689.636
FORMAGGI	204.609
FRUTTA/VERDURA	919.370
INFANZIA	1.353
SURGELATI	114.620
PANE	208.203
PASTA	201.742
PIATTI CONFEZIONATI	41.779
RISO	45.492
SALUMERIA	188.472
SCATOLAME	106.397
YOGURT	261.035
TOTALE IN KG.	3.234.190
IN Litri:	
BEVANDE	276.154
LATTE	336.830
TOTALE IN LITRI	612.984

Dall'esercizio 2023, in ottemperanza a quanto disposto dalle norme e dai chiarimenti successivi emanati in merito, si è preferito inserire nelle voci di stato patrimoniale e conto economico quelle relative ai valori in euro delle merci donate alla Fondazione.

Per la loro valorizzazione gli importi in euro esposti nel bilancio sono stati indicati tenendo conto dei valori medi, applicati da AGEA (vedere precisazioni qui di seguito), riferiti agli andamenti dell'anno 2025, ovviamente solo là dove possibile o dai dati indicati nelle fatture di merci ricevute.

Dal 2013 Pane Quotidiano è Partner Territoriale del programma europeo di distribuzione viveri, denominato "AGEA".

I valori in euro, per quel che riguarda i beni ricevuti da AGEA, sono stati determinati sulla scorta di quelli pubblicati dal Ministero dello Sviluppo Economico (osservatorio prezzi e tariffe). Il loro valore venale, desunto dall'osservatorio prezzi e tariffe pubblicato nel sito Ministero dello Sviluppo Economico:

<file:///nsa320s/Magazzino/VALORIZZAZIONE%20BENI/Rilevazioni%20mensili%20-%20beni%20e%20servizi%20di%20largo%20consumo%20-%20Osservaprezzi.html>

Alcuni prezzi, inoltre, non rinvenuti direttamente nel sito, sono stati desunti dalla media dei prezzi applicati per gli stessi prodotti al pubblico dalla GDO.

Di seguito il dettaglio dei beni ricevuti nell'ambito del programma europeo e distribuiti ai bisognosi.

TIPOLOGIA	CHILI	VALORE €
Caffè	640	6.163,20
Condimenti	166.982	522.654,91
Diversi	45.160	423.149,20
Dolci	133.024	1.064.189,76
Formaggi	14.678	275.940,01
Latte	304.180	468.437,20
Pasta	133.740	255.443,40
Riso	82.320	241.197,60
Salumeria	15.552	404.352,00
Scatolame	162.167	1.021.652,35
TOTALI	1.058.443	4.683.179,63

Negli ultimi anni in Italia la crisi economica ha colpito la classe media, creando nuovi poveri che si sono aggiunti a chi già versava in condizioni di indigenza. Sono diventate ormai più di 3.500 le persone che quotidianamente ricevono aiuto: pensionati per cui il costo della vita è diventato insostenibile, disoccupati che non riescono a rientrare nel mondo del lavoro, famiglie separate, uomini e donne venute da lontano in cerca di migliori opportunità presenti nella nostra città, alla quale devono ancora adattarsi.

Molte di queste persone vulnerabili e sfiduciate hanno addirittura perso la voglia di reagire per costruire un futuro migliore. Molti si sentono sconfitti e si abbandonano alla solitudine, rifiutando la socializzazione, anche solo di un cenno piccolo cenno di conforto o di sostegno. Ciò si rivela un altro difficile aspetto della povertà. L'idea, semplice ma rivoluzionaria, che ha animato la Fondazione sin dalla sua nascita, è che il pane non debba mai mancare a nessuno e pertanto la sua distribuzione gratuita non sia un atto di carità, ma il gesto che realizza quest'idea.

Da allora viene costantemente portato avanti questo impegno e presto negli anni si è provveduto ad integrare, all'interno della distribuzione, anche altri alimenti, come latte, yogurt, formaggi, salumi, pasta, riso, frutta, verdura e dolci.

Se il problema della povertà è sempre stato uno dei più ingenti della nostra società, ora più che mai, è una grande piaga sociale tra crisi energetica, inflazione e guerre in corso. Il problema si sta aggravando, soprattutto in una città come Milano che sale sempre di più nella classifica delle città europee più costose.

L'anno 2021 non aveva registrato numeri speranzosi sulla gente bisognosa dell'essenziale per sopravvivere, e l'anno 2022 ha visto un ulteriore peggioramento, superando il milione di razioni distribuite.

Si sperava che nel 2023 la situazione potesse stabilirsi, ma non è stato così perché, come si può rilevare dai prospetti indicati, nell'anno 2024 tale quantitativo superò le 1.350.000 razioni distribuite, mentre, come si può constatare dalla tabella sopra riportata il numero è in ulteriore crescita.

2. – DATI DEGLI ASSOCIATI

L'Associazione, al 31 dicembre 2025 contava di 15 associati.

Nessuna attività viene svolta nei loro confronti e tutti gli Associati partecipano attivamente e gratuitamente alla vita dell'Ente.

3. - PRINCIPI ADOTTATI/CRITERI APPLICATI

Come già chiarito nelle premesse, lo schema adottato per la predisposizione del bilancio è quello di cui al DM 5 marzo 2020.

Lo stato patrimoniale è stato redatto applicando lo schema di cui al Mod. A del Decreto.

Nella presente relazione sono stati anche indicati i valori relativi a quelli degli esercizi precedenti, in ottemperanza sempre all'indirizzo fornito dal DM in termini di una miglior rappresentazione veritiera e corretta della situazione e delle prospettive gestionali.

Nell'elaborare il Rendiconto gestionale si è seguito il modello B del DM, ma per maggior chiarezza è stato anche inserito una ulteriore formulazione del Rendiconto, allineandone il contenuto a quelli evidenziati negli esercizi precedenti.

Una sua prima parte è dedicata ai proventi e agli oneri direttamente imputabili alla gestione tipica dell'attività, sopra citata.

Sia i proventi (c.d. "proventi da attività tipiche") che gli oneri (c.d. "oneri attività tipica") sono inseriti seguendo la logica dei valori di diretta imputazione all'attività. Così nei proventi, solo in una seconda sezione (c.d. "proventi da attività accessorie") sono stati evidenziati gli affitti attivi percepiti dai conduttori dell'immobile di Opera, di proprietà dell'ente.

A sua volta l'Ente corrisponde un affitto per i locali di viale Monza, 335 al Comune di Milano. Tale costo è stato inserito fra gli oneri di diretta imputazione, perché, mentre l'immobile di Opera non è usato ai fini istituzionali, l'immobile di viale Monza 335 è uno dei due centri di distribuzione delle derrate alimentari ai bisognosi.

Come di consueto concludono le voci del rendiconto gestionale i proventi finanziari e le partite straordinarie.

L'Associazione adotta una contabilità tenuta col metodo della partita doppia. Tali incombenze dal 2022 vengono svolte in service dalla società di elaborazione dati "CE.DA.CON.SRL", di Arluno (MI), piazza del Popolo, 2/a. Dal 2025 anche la tenuta della contabilità settoriale, definibile fiscalmente di compendio di una gestione "commerciale", è tenuta sempre in service da "CE.DA.CON.SRL".



GESTIONE SECONDARIA E STRUMENTALE

L'attività che chiaramente risulta essere, sia per impegni che per volumi, essenzialmente collaterale e residuale, definibile "secondaria" ai sensi dell'art. 6, "Attività diverse" del D. L.vo 117/17, è rappresentata dalla locazione di un immobile di proprietà dell'ente che non viene direttamente usato da anni.

L'immobile di Opera, citato sopra, è di proprietà dell'Ente, ma per una serie di motivi logistici non può essere impiegato come deposito dei beni da distribuire.

È situato a Sud di Milano in zona molto distante dai due centri di Viale Toscana e Viale Monza ove l'Ente provvede alla distribuzione delle derrate alimentari.

Inoltre, come deposito, andrebbe ristrutturato in quanto non vi sono celle o coibentazioni tali da poter garantire la conservazione degli alimenti. Non ultimo bisognerebbe avvalersi della continua presenza 24 ore al giorno di un custode, essendo zona periferica industriale, non frequentata di notte.

Era inevitabile doverlo mettere a reddito, affittandolo. Il Consiglio di amministrazione ha anche cercato di alienare l'immobile, ma senza alcun successo.

A tali introiti per affitti immobiliari, si sono aggiunti i canoni di locazione corrisposti dai conduttori di parte dell'immobile acquisito come magazzino, sito in Settimo Milanese.

All'atto dell'acquisto di tale bene strumentale per destinazione però alcune unità immobiliari erano e sono tutt'ora occupate da terzi.

È ovviamente intenzione della Associazione concludere non appenda giuridicamente possibile e senza penali, gli attuali contratti di locazione, per poter avere l'intero comparto immobiliare a disposizione per il deposito delle merci che vengono donate.

Altri introiti, anch'essi definibili di natura secondaria e strumentale, sono quelli derivanti dai titoli di proprietà (proventi finanziari quali dividendi, interessi attivi e simili), derivanti sia dall'investimento degli avanzi di gestione che delle somme derivanti da lasciti o testamenti.

Il valore di tali titoli in bilancio è quello conteggiato al 31 dicembre 2025, sulla base degli andamenti del mercato.

Tale valorizzazione ha comportato di dover iscrivere nel conto economico un importo che risulta solo figurativamente superiore a quello evidenziato nel corso dell'esercizio o addirittura relativo ai titoli già di proprietà negli esercizi precedenti, precisando che il valore effettivo dal quale scaturisce un vero plusvalore lo si determina solo effettivamente all'atto della vendita dei titoli stessi.

Peraltro tale valorizzazione non impatta sulle imposte dirette che la Fondazione dovrà corrispondere in ragione dei propri redditi imponibili, in quanto tali plusvalenze, anche e realizzate, sono soggette *ex lege* ad una ritenuta alla fonte a titolo di imposta.

Di seguito viene dettagliata la così detta "parte commerciale" della gestione 2024.

Le risultanze (Ricavi e costi) sono le seguenti:

RICAVI	
Affitti attivi	88.510
Ricavi da Repower	10.000
Recuperi e rimborsi vari	2.912
Altri ricavi e proventi vari	7.393
= Totali ricavi	108.815
COSTI	
Manutenzioni	3.629
Prestazioni professionali	2.978
Oneri tributari	6.554
Quote di ammortamento	89.782
Altri costi per servizi	868
=Totale costi	103.811
Utile di esercizio	5.004
A pareggio	108.815

Come per i trascorsi esercizi si è seguito l'indirizzo di rilevare le operazioni contabili per competenza temporale, da qui si sono evidenziate in bilancio anche le voci relative a partite che riguardano più esercizi, inserendo le partite da rinviare nei conti "Ratei e Risconti", espressi nell'attivo patrimoniale.

Nell'elaborare i dati di bilancio non sono stati effettuati accorpamenti e/o eliminazioni di nessuna voce rispetto al modello ministeriale del Decreto 5 marzo 2020.

4. – I MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Per quel che riguarda le immobilizzazioni, siano esse immateriali, materiali e finanziarie, sono state iscritte al loro costo storico di acquisto e ridotte di un corrispondente valore, scaturito da percentuali ritenute congrue, a titolo di deprezzamento e accantonamento per il loro rimpiazzo all'obsolescenza dei beni.

I coefficienti di ammortamento sono rimasti gli stessi dei trascorsi esercizi e sono i seguenti:

- Concessioni, licenze, ecc.: 20%
- Immobili: 3%
- Costruzioni leggere: 10%
- Impianti: 10%;
- Software: 15%
- Impianti di condizionamento: 15%;
- Celle frigorifere Settimo Milanese: 5% (primo esercizio)
- Attrezzature: 15%
- Automezzi e mezzi di trasporto interno: 20%;
- Mobili d'ufficio: 12%;
- Macchine elettroniche e applicativi: 20%;
- Telefoni cellulari: 25%.
- Beni inferiori a 516 euro: 100%

Il deprezzamento degli oneri affrontati per la costituzione notarile del diritto di superficie relativo alle strutture di viale Toscana, è stata stabilita, con il consenso del Revisore Unico, tenendo conto della durata della concessione (90 anni).

Nell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni sui valori delle immobilizzazioni.

Sono stati inoltre acquistati altri beni strumentali che hanno incrementato sensibilmente il valore dei cespiti a disposizione. Di seguito una tabella esplicativa degli investimenti.

INCREMENTI BENI STRUMENTALI	VALORI		
	01.01.2025	31.12.2025	INCREMENTO
Immobili	4.331.975,00	4.676.669,00	344.694,00
Impianti e macchinari	310.908,00	364.814,00	53.906,00
Attrezzature	402.551,00	474.511,00	71.960,00
Altri beni	755.575,00	1.055.973,00	300.398,00

- Immobilizzazioni acquisite per donazioni e lasciti:

Fatta eccezione per l'autocarro consegnato nell'esercizio il cui impegno finanziario è stato assunto dalla Fondazione Bolton Hope onlus, operazione descritta nel successivo punto 9 del presente elaborato, e per la donazione di un immobile, nell'esercizio non si sono verificate altre acquisizioni di beni mobili registrati o beni immobili per donazioni o lasciti.

5 – COSTI DI IMPIANTO, DI AMPLIAMENTO E DI SVILUPPO

Nel bilancio non sono presenti valori riguardanti tali voci.

6 – AMMONTARE DI DEBITI E CREDITI DI DURATA ULTRA QUINQUENNALE

In bilancio non esistono debiti e/o crediti aventi durata superiore a cinque anni.

Non esistono inoltre debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

7 – RATEI E RISCONTI

Sono presenti in bilancio valori riguardanti le voci "Ratei e risconti attivi", "altri fondi", e la voce "Ratei e risconti passivi" rappresentano l'insieme delle previsioni di costo di competenza del successivo 2025 e si riferiscono sia a fatture pagate a fine dicembre 2024, per le quali i fornitori non hanno ancora inviato fatture e sia a partite di competenza 2024 che verranno pagate nel prossimo anno 2025.

Definizione di alcune voci dello stato patrimoniale

- Denaro e valori in cassa:

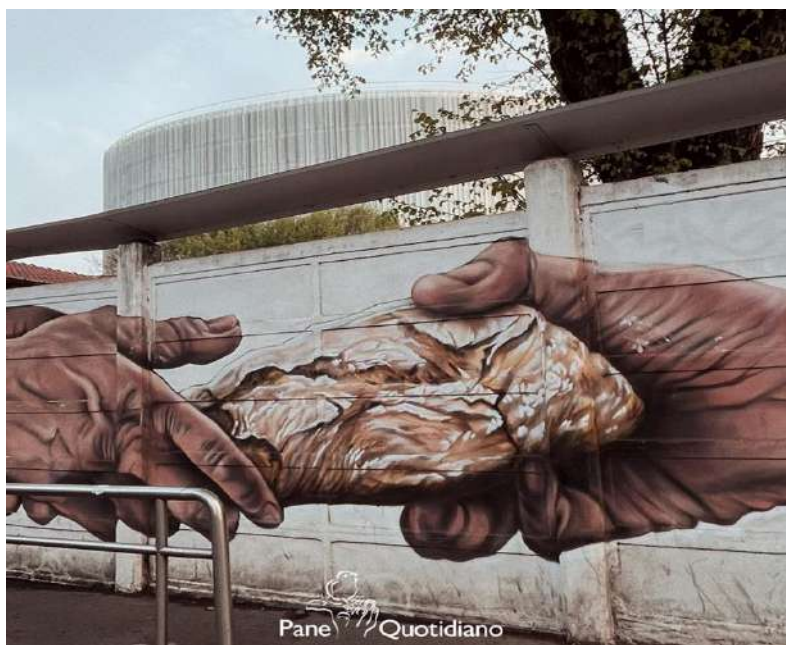
DESCRIZIONE CASSA	EURO
Ticket e buoni	300
Valori bollati e voucher	80
Contanti v.le Monza	8
Contanti v.le Toscana	15.570
= Totale	15.958

Si precisa che i sopra evidenziati importi rappresentati da ticket, buoni e voucher, presenti in cassa 31 dicembre 2025, sono valori relativi a donazioni ricevute.

- **I titoli di proprietà**, acquistati per ottenere maggiori profitti dall'accantonamento delle somme, sono stati valutati tenendo conto sia delle plusvalenze e minusvalenze conseguite e sofferte al 31 dicembre 2026 che dei valori dei titoli ancora in portafoglio al 31 dicembre 2026, valutati in base al corso di fine anno.

I crediti sono evidenziati al loro valore nominale.

Nel passivo la voce **“Fornitori”** comprende il debito nei confronti dei fornitori che verranno poi saldati nel 2025.



8 – MOVIMENTAZIONI DELLE VOCI DEL PATRIMONIO NETTO

DESCRIZIONE CONTO	2021	2022	2023	2024	2025
Riserve da accantonamenti avanzi esercizi precedenti	3.358.251	6.583.311	7.921.411	9.760.018	12.099.601
Avanzo dell'esercizio	3.225.060	571.744	1.838.607	2.341.048	3.638.127
Fondo di dotazione dell'Ente	60.000	60.000	60.000	60.000	60.000
Fondo rinnovamento unità locale	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000	1.500.000
Fondo ripristino parco automezzi	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000
Fondo per finalità specifiche ricevute	202.500	202.500	202.500	150.000	0
TOTALI	8.845.811	9.417.555	12.022.518	14.311.066	17.797.728

Nel corso di questi anni una parte del patrimonio è stata dedicata alla realizzazione della nuova sede di viale Toscana.

Nell'anno 2022 si è provveduto all'acquisto dell'immobile di Settimo Milanese, già più volte citato e nel corso dell'esercizio 2025 sono state effettuate ulteriori manutenzioni su tale immobile strumentale ai fini istituzionali dell'Ente.

Come per il trascorso esercizio 2024 si evidenziano le varie voci:

- "Fondo di dotazione dell'Ente" per euro 60.000. Tale somma è stata accantonata, quale patrimonio minimo vincolato in somma liquida, con l'iscrizione al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore la Fondazione è dotata di personalità giuridica.

La precedentemente riserva denominata "**Riserve da accantonamenti avanzi esercizi precedenti**", a partire dal bilancio 2020 è stata denominata, come voluto dallo schema di bilancio di cui al DM 5 marzo 2020, "**Patrimonio libero**", quale accantonamento effettuato per qualsiasi futuro evento o necessità gestionale.

Il "**Fondo rinnovamento unità locale**" è stato accantonato per euro 1.500.000, al fine di ammodernare la struttura di viale Monza.

L'immobile, di proprietà del Comune di Milano, è condotto dall'Ente in forza di contratto di locazione, ad oggi scaduto.

Il Comune durante l'anno 2023 ha indetto un bando per la futura occupazione della struttura, ma l'Ente non ha inteso partecipare, in quanto le condizioni contenute nel bando stesso non potevano essere accettate, soprattutto per l'impossibilità futura di gestire la struttura come sino ad ora è stata gestita, perché la sua ristrutturazione avrebbe ridotto in modo drastico le dimensioni oggi a disposizione.

Il bando è andato deserto e si resta in attesa di negoziare diversamente l'ottenimento della libera disponibilità dei locali in modo più adeguato all'Ente.

In caso di mancato accordo sarà premura della Fondazione poter trovare, sempre nella zona di viale Monza, una diversa struttura immobiliare da dedicare ad una nuova, imprescindibile unità locale, attingendo alla stessa riserva "Fondo rinnovamento unità locale".

Il "**Fondo ripristino parco automezzi**", accantonato per euro 500.000, è dedicato al rinnovo degli attuali mezzi di trasporto dei beni alimentari e all'acquisizione di nuovi autocarri leggeri.

Nel bilancio al 31 dicembre 2025 non compare più la voce "Fondo per finalità specifiche ricevute", per euro 150.000,00, come descritto qui di seguito.

9 – IMPEGNI DI SPESA PER CONTRIBUTI RICEVUTI CON FINALITÀ SPECIFICHE

Nel corso dell'esercizio 2024 è partito il progetto implementazione consegne agli invalidi. In funzione degli impegni assunti con una azienda nostra sostenitrice, tale impegno è perdurato anche nell'esercizio 2025 e continuerà anche per il 2026; di seguito il dettaglio delle operazioni effettuate sino al 31 dicembre 2025.

Progetto implementazione consegne a invalidi

Nell'ambito delle proprie finalità benefiche la Fondazione ha potuto constatare che molte persone indigenti che purtroppo soffrono anche di invalidità al 100% non sono in grado di poter accedere agli aiuti che vengono elargiti quotidianamente agli altri indigenti che, se vogliamo, sono più fortunati in quanto dotati normalmente di mobilità.

Questa fragilità è stata constatata in occasione delle consegne a domicilio effettuate nel periodo di lockdown dovuto alla pandemia di Covid-19, nell'anno 2020.

Molti dei fruitori di questo servizio di ultimo miglio si sono rivelati comunque non capaci di poter recarsi, nemmeno per interposte persone, alle due sedi di distribuzione di generi alimentari di Milano.

Da allora il Pane Quotidiano ha impiegato risorse e tempo, al fine di poter soddisfare anche le esigenze dei più sfortunati.

Il progetto che Pane quotidiano ETS ha voluto intraprendere durante l'anno 2024 è quello di raddoppiare il numero degli assistiti, coinvolgendo anche i residenti nei comuni di prima fascia intorno a Milano, così da soddisfare le esigenze di almeno 300 invalidi al 100%.

Per questo motivo è stata interpellata una Fondazione che volendo mantenere il proprio anonimato qui chiameremo semplicemente "Ente erogante".

La Fondazione, Ente erogante, è ovviamente un ente senza scopo di lucro, e i suoi quattro scopi principali sono (1) ambiente e sviluppo sostenibile, (2) istruzione, (3) equità sociale e (4) aiuto umanitario.

Accogliendo il progetto di Pane Quotidiano ETS, in funzione degli aiuti umanitari perseguiti, si è resa disponibile, sulla scorta dei conteggi/budget presentati, a finanziare, nel periodo 2025/2026, l'iniziativa implementatrice del numero degli invalidi da assistere, versando l'importo di euro 300.000,00.

In data 24 giugno 2024 è stato firmato all'uopo un accordo di sovvenzione, mediante il quale da una parte l'Ente erogante si è impegnato a versare in tre tranches la somma promessa e dall'altra parte Pane Quotidiano ETS si è impegnato a tenere informata controparte mediante la stesura di relazioni periodiche, illustranti lo stato di avanzamento dell'iniziativa.

Come da contratto il primo acconto di euro 150.000,00 è stato bonificato in data 16 ottobre 2024, mentre saranno bonificati euro 120.000,00 durante il prossimo mese di maggio 2026, a seguito del report intermedio presentato da parte del Pane Quotidiano ETS.

Il saldo di euro 30.000,00 sarà bonificato durante il mese di novembre 2026, a patto che sia inviata, sempre all'Ente erogante una relazione finale degli investimenti effettuati.

Gli investimenti sono stati e saranno tutti effettuati durante gli anni 2025 e 2026, con l'acquisto di almeno uno dei mezzi elettrici che serviranno alle consegne, l'assunzione di un nuovo ulteriore autista e di una nuova impiegata che dovrà gestire burocraticamente e amministrativamente l'intera iniziativa.

Si segnala che il versamento ricevuto nell'anno 2024, per competenza, è stato accantonato in apposito fondo patrimoniale, a disposizione dell'iniziativa che ha visto la luce nel 2025.

Nel bilancio al 31 dicembre 2025, tale importo è stato immesso fra le sovvenzioni ricevute nella voce "D) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi", mentre i relativi oneri di spesa sono stati inseriti nella voce D) Costi e oneri da attività di raccolta fondi", entrambi voci comprese nel "rendiconto gestionale".

Per miglior comprensione del progetto qui si trascrivono i punti salienti della relazione allegata al contratto qui più volte citato.

L'obiettivo è quello di distribuire cibo alle persone in stato di bisogno raccogliendo le donazioni di eccedenze alimentari derivanti dalle primarie aziende della filiera agroalimentare italiana ed europea.

Oggi il cibo raccolto da Pane Quotidiano ETS deriva quasi integralmente dalla tipologia di "scarti/eccedenze alimentari" e viene devoluto gratuitamente dalle aziende benefattrici.

Non ci sarebbero fondi a sufficienza per sostenere l'impatto del costo del cibo distribuito durante l'anno agli oltre 1.370.000 assistiti.

A partire dal 2020 vengono consegnate a domicilio agli invalidi civili al 100% scatole di cibo contenente il fabbisogno alimentare per una settimana.

Titolo del progetto:

IMPLEMENTAZIONE PROGETTO DISTRIBUZIONE E DOMICILIO AGLI INVALIDI.

La sovvenzione parte con una prima tranche nel 2024 e il progetto vero e proprio si è sviluppato e si svilupperà nei due esercizi 2025 e 2026.

Termine del progetto 30 settembre 2026. Costo totale del progetto euro 300.000,00.

Il progetto consiste nell'implementazione del servizio domiciliare a favore di invalidi civili al 100% che non possono fisicamente recarsi ai centri di distribuzione di generi alimentari.

Oggi si è rivelata la necessità di ottenere fondi per poter aumentare il numero degli assistiti a domicilio che ogni giorno chiamano facendo presente le loro necessità.

Il cronoprogramma settimanale prevede che il lunedì pomeriggio dalle ore 14:00, alle ore 17:00 c.a. un team di dieci volontari prepara le scatole necessarie per la distribuzione dell'intera settimana.

Il cibo che viene inscatolato per la consegna deve avere almeno avere 10 giorni dalla prima scadenza.

Si inseriscono nei pacchi almeno 8 referenze di prodotti alimentari diversi, come pasta, sugo, tonno, scatolame, minestre, caffè, zucchero, confetture, pane, latte, biscotti e snack salati.

Dal martedì al venerdì, al mattino, dalle ore 08:00 alle ore 12:30 c.a., due automezzi con quattro autisti/navigatori partono per la consegna dei pacchi.

Nel momento in cui si potrà ottenere aiuti finanziari per implementare il numero degli automezzi e degli autisti provvederemo finalmente a contattare le associazioni che hanno al centro del loro focus di attenzione gli invalidi civili per promuovere il servizio nel Comune di Milano e nei Comuni della prima cerchia.

È anche intenzione di Pane Quotidiano ETS di valutare la riduzione della percentuale di invalidità, portandola a meno del 100%, impegnando risorse che possano segnalare i vari casi particolari di immobilità.

Il progetto che segue Pane Quotidiano STS dal 2020 prevede che i beneficiari siano persone in condizione di povertà e portatori di invalidità al 100%.

Nella pianificazione dell'Ente non vi sono altri soggetti implicati, nemmeno soggetti istituzionali pubblici.

Si evidenzia che il progetto contribuisce a più di uno dei 17 Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite.

In particolare, ci si prefigge di:

sconfiggere la povertà;

sconfiggere la fame;

portare ai meno abbienti salute e benessere;

ridurre le disuguaglianze;

rendere sostenibili le città e le comunità;

responsabilizzare i consumi e la produzione

adottare autoveicoli elettrici, al fine di lottare contro il cambiamento climatico.

ATTIVITÀ E TEMPISTICHE.

Anno 2025, primo anno, primo semestre, ordinare per l'acquisto di un primo automezzo, acquisire materiali consumabili, attivare una campagna di comunicazione e inserimento nello staff di ulteriori dipendenti e/o volontari.

Secondo semestre: attivazione di un primo automezzo per le nuove consegne acquisite, raccolta e individuazione delle nuove acquisizioni, verifica con indicatori di performance per valutare l'andamento e/o i progressi fatti nell'ambito dell'attività.

Anno 2026, secondo anno, primo semestre, ordinare e acquisire un secondo automezzo, acquisizione di ulteriori materiali consumabili, verifica della campagna di comunicazione.

Secondo semestre: messa in campo del secondo automezzo, con raccolta di ulteriori adesioni al servizio, verifica della validità della campagna di comunicazione.

RENDICONTAZIONE DELLE SOVVENZIONI RICEVUTE A TUTTO IL 31 DICEMBRE 2025
RELATIVAMENTE AL PROGETTO CONSEGNE INVALIDI

Con la donazione ricevuta nel 2024, pari ad euro 150.000,00, da parte dell'Ente erogante, nell'esercizio 2025 si è potuto far fronte alle seguenti spese imputabili al progetto consegne ad invalidi come di seguito:

descrizione	Importi euro
Assunzione autista (costo 2025)	45.000,00
Assunzione addetta marketing	25.000,00
Consulenze marketing	12.000,00
Sacchetti bio per consegne	3.000,00
Sacchetti plastica per consegne	4.000,00
Scatole	17.000,00
Energia e gasolio per automezzi	21.000,00
Guanti	1.000,00
Furgone elettrico	28.000,00
Assicurazioni	5.000,00
Totali	161.000,00

Si evidenzia maggior esborso per euro 11.000,00. Si compenserà con le ulteriori sovvenzioni relative al 2026.



Raggiungiamo anche chi è più fragile.

Ogni settimana consegniamo a domicilio
un pacco di viveri alle persone in stato di bisogno
con invalidità al 100% che ne facciano richiesta.

Per informazioni chiama il numero 02-58310493

Scrivi a segreteria@panequotidiano.eu

11 – ANALISI DEI PRINCIPALI COMPONENTI DEL RENDICONTO GESTIONALE

Si indica di seguito il dettaglio dei componenti la struttura del rendiconto, rapportato agli esercizi precedenti.

CONTO ECONOMICO												
SITUAZIONI 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025												
	2021		2022		2023		2024		2025			
RICAVI												
obolazioni		3.557.983,70		1.835.442,92		2.247.377,00		2.142.134,66		2.161.910,70		
contributo comune Milano		60,43										
contributo consegne a invalidi		-		-		-				150.000,00		
donazioni immobiliari								169.000,00				
contributo Bolton Hope Onlus per autocarro								202.500,00				
contributi in natura e vari		1.010,95		5.961,82		23.631.844,00		17.127.643,60		20.055.894,54		
contributi in natura e vari AGEA										4.683.180,00		
lasciti testamentari		375.645,86						491.840,95		3.362.455,95		
introiti 5x 1000		102.651,81		189.657,52		174.516,00		186.672,74		172.943,49		
merci da distribuire (rimanenze 31 dicembre)						966.362,00		1.156.538,00		1.939.868,40		
quote sociali		2.800,00		2.400,00		2.800,00		1.200,00		3.000,00		
totale introiti a.p.		4.040.152,75		2.033.462,26		27.022.899,00		21.477.529,95		32.529.253,08		
affitti attivi		15.000,00		39.566,64		43.698,00		62.067,03		88.509,82		
altri ricavi								6.507,72		20.304,94		
plusvalenze da titoli		656,10		500,00						311.699,80		
sopravvenienze attive		39.854,70		6.301,99		626,00		2.816,74				
abbuoni attivi		7.269,89		-						47,03		
interessi attivi e cedole		2.072,67	64.853,36	5.176,35	51.544,98	267.949,00	312.273,00	355.409,86	426.801,35	7.935,82	428.497,41	
totale ricavi		4.105.006,11		2.085.007,24		27.335.172,00		21.904.331,30		32.957.750,49		
COSTI												
beni da elargire:												
Rimanenza iniz						765.687,00		966.362,00		1.156.538,00		
acquisto e distribuzione alimenti ricevuti		26.374,73		86.499,41		23.705.019,00		17.224.343,79		24.870.291,57		
contributo bisognosi		15.575,00		-								
materiali di consumo		95.055,26		1.555,40		2.158,00		1.289,90		904,06		
prestazioni di servizio		25.374,34		22.299,39		51.351,00		34.265,12		77.437,52		
rimborsi spese volontari	447,34		11.831,63		8.933,00					457,80		
costo del personale	250.183,59	250.630,93	304.057,73	315.889,36	336.032,00	344.965,00		521.079,31		479.803,93		
fundraising		4.832,54		3.132,00		4.392,00		1.464,00		6.211,47		
affitti e man immobili di terzi				18.758,89		11.217,00		13.174,64		23.690,00		
energia elettrica e f.m.		37.801,97		71.088,41		67.539,00		84.269,30		85.880,15		
gas (riscaldamento, ecc)		2.225,11		4.266,59		851,00				639,80		
acqua e smaltimento rifiuti		3.653,18		4.906,99		5.406,00		4.323,76		4.819,87		
spese disinfestazione e pulizie		2.060,58		2.437,93		2.986,00		4.297,09		5.089,21		
assicurazioni		8.330,91		21.376,92		51.012,00		45.105,51		65.257,00		
trasporti	724,68		4.637,00		3.353,00		1.719,20		2.732,28			
esercizio automezzi:	397,00		-						871,89			
carburante	42.421,58		42.313,39		45.718,00		44.189,93		46.151,75			
assicurazioni	6.488,31		15.931,41									
pedaggi auto	6.128,64	56.160,21	3.956,13	66.837,93	5.234,00	54.305,00	7.143,49	53.052,62	8.518,98	58.274,90		
Totale costi a.p.		528.074,76		619.049,22		25.066.888,00		18.953.027,04		26.835.295,28		
Giornale (pubblicità)	29.886,95		43.605,72		37.154,00		44.776,10		36.341,45			
Assistenza tecnica e manutenz software	-		-				-					
postali telef bolli cancelleria	15.282,44		5.820,14		5.840,00		11.723,63		11.305,52			
manutenzioni	39.135,19		33.258,20		30.620,00		127.851,71		114.050,72			
compensi professionali	63.782,37		65.630,99		29.721,00		82.445,01		88.178,18			
altre spese	40.014,27		58.060,52		47.405,00		52.935,24		17.347,86			
interessi spese c/c e imposte	30.739,02		25.402,17		27.307,00		29.137,65		67.607,80			
imposte su esercizio	109,00		22.725,50		39.175,00				5.950,00			
abbuoni passivi	106,19		5,27		44,00				26,90			
quote ammortamento	118.802,42		144.049,95		211.917,00		261.386,92		343.519,33			
canoni	3.954,04		-				-					
minusvalenze e perdite su titoli	-		453.371,82				-					
sopravvenienze passive e accantonamenti	10.059,32		42.283,90		494,00		-		1.800.000,00	2.484.327,76		
Totale spese gestione interna		351.871,21		894.214,18		429.677,00		610.256,26		2.484.327,76		
Totale costi e spese		879.945,97		1.513.263,40		25.496.565,00		19.563.283,30		29.319.623,04		
avanzo d'esercizio		3.225.060,14		571.743,84		1.838.607,00		2.341.048,00		3.638.127,45		
Totale a pareggio		4.105.006,11		2.085.007,24		27.335.172,00		21.904.331,30		32.957.750,49		

12 – DESCRIZIONE DELLA NATURA DELLE EROGAZIONI LIBERALI RICEVUTE

Nell'esercizio 2025, come peraltro per i trascorsi esercizi, sono state ricevute erogazioni liberali in denaro e in generi alimentari; questi vengono regolarmente distribuiti ai meno abbienti durante tutto l'anno, come avviene ormai da oltre cento anni.

PRECISAZIONE AI SENSI DELLA LEGGE 04/08/2017, N. 124

Nell'esercizio l'Ente ha ricevuto contributi dai seguenti Enti pubblici:

- In data 20 agosto 2025 il Ministero dell'Economia e Finanze ha erogato la quota del cinque per mille maturato nell'anno 2024/2023 spettante alla Fondazione Pane Quotidiano ETS pari a euro 172.943,49;
- Nell'esercizio l'Ente ha ricevuto, tramite il "Fondo di aiuti europei agli indigenti" – AGEA/CROCE ROSSA di MILANO beni alimentari da distribuire ai meno abbienti per un importo totale di euro 4.683.179,63, come da dettaglio quantitativo già evidenziato al precedente punto 1.

13 – NUMERO DEI DIPENDENTI E DEI VOLONTARI

Di seguito un prospetto dal quale si evince per categoria di incarico il numero degli addetti, nella loro qualità di lavoratori dipendenti dell'Associazione.

2025	autisti	impiegati	magazzinieri	guardiani	stagisti	totale
gennaio	2	6	2	1	0	11
febbraio	2	6	2	1	0	11
marzo	2	6	2	1	0	11
aprile	2	6	2	1	0	11
maggio	2	6	2	1	0	11
giugno	2	6	2	1	0	11
luglio	2	6	2	1	0	11
agosto	2	6	2	1	0	11
settembre	2	6	2	1	0	11
ottobre	2	6	2	1	0	11
novembre	2	5	2	1	0	10
dicembre	2	5	2	1	0	10

Il trattamento economico e normativo riservato ai suddetti lavoratori è quello definito dal CCNL, settore Terziario, Distribuzione e Servizi.

VOLONTARI

Il numero medio dei volontari attivi impiegati nel 2025 è pari a 306 unità.

Per poter valorizzare in euro l'apporto annuale figurativo delle prestazioni da loro eseguite è stato fissato in euro 16,37 il valore orario di ogni volontario.

Tale valore, già applicato nei precedenti esercizi, in base ai dati evidenziati nel DGR 14 marzo 2022 della Regione Lombardia che aveva fissato in euro 16,37 il valore orario figurativo di ogni singolo volontario, è stato confermato dalla DGR n. 23 del 23/03/2023, in base al suo allegato A5 (indicazioni operative per la gestione e rendicontazione) che determina, confermando, per il triennio 2023/2025 il medesimo valore orario in euro 16,37 . Di seguito la valorizzazione annuale del loro apporto:

	GG. Apertura 2025	Ore Turno	Ore Anno	Media Vol.Turno	Costo Orario	Tot. Costo
V.le Monza	306	4 h e 30 min	1377	14	16,37 €	315.580,86 €
V.le Toscana Mattina	306	4 h e 30 min	1377	40	16,37 €	901.659,60 €
V.le Toscana Pomeriggio	254	3 h	762	8	16,37 €	99.791,52 €
Totale						1.317.031,98 €



14 – COMPENSI SPETTANTI ALL'ORGANO ESECUTIVO E AL REVISORE LEGALE

Per norma statutaria le cariche rivestite dai componenti il Consiglio di Indirizzo, dai Consiglieri di Amministrazione e dal Revisore legale sono totalmente gratuite.

Nessun compenso, quindi, è stato né corrisposto, né iscritto in bilancio come debito, nemmeno come figurativo.

15 – ELEMENTI PATRIMONIALI INERENTI AI PATRIMONI DESTINATI A UNO SPECIFICO AFFARE

Nel bilancio al 31 dicembre 2025 sono state evidenziate nel patrimonio netto alcune destinazioni dirette degli avanzi dell'esercizio, come già evidenziato al precedente punto 8.

16 – OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

La Fondazione non ha posto in essere operazioni con le esistenti parti correlate, come definite dal glossario indicato nel D.M. 5 marzo 2020, più esattamente con:

- ogni amministratore dell'Ente;
- ogni dipendente o volontario, anche se munito di eventuali responsabilità strategiche;
- ogni persona legata ad una persona di cui sopra.

17 – PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO

È pleonastico qui indicare che l'Ente ha nel proprio statuto il divieto di distribuzione degli avanzi di gestione, anche in modo indiretto.

Il patrimonio e l'avanzo di gestione dell'esercizio 2025 verranno usati esclusivamente per lo svolgimento delle attività dell'Ente nel perseguimento delle sue finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale.

Si veda il chiarimento di cui al precedente punto 8, in tema di destinazioni del patrimonio netto e l'invito ad approvare il bilancio sociale 2025 evidenziato in calce.

18 – SITUAZIONE DELL'ENTE

Nulla è cambiato, rispetto ai trascorsi esercizi, in tema di gestione dell'attività, fatto salvo quanto qui precedentemente già indicato relativamente alla trasformazione della Associazione in Fondazione.

A chiarimento del punto in oggetto e, come per i trascorsi esercizi, si è scelto di evidenziare i movimenti sia patrimoniali che economici relativi al quinquennio in corso (2021 – 2025), che di seguito si evidenziano.

Stato patrimoniale ATTIVO:

	2021	2022	2023	2024	2025
ATTIVITA'					
licenze e marchi	1.629,92	1.629,92	1.629,92	1.629,92	1.629,92
immobili	2.093.855,99	3.722.241,61	4.158.872,06	4.331.975,03	4.676.668,50
costruzioni leggere fisse	9.183,37	9.183,37	9.183,37	9.183,37	9.183,37
impianti	252.914,96	252.914,96	252.914,96	267.406,22	269.006,22
impianto fotovoltaico	-	-	-	38.500,00	86.625,00
lavori su beni di terzi	21.350,00	-	-	-	-
costituzione diritto superficie	42.150,00	42.150,00	42.150,00	42.150,00	42.150,00
software	5.453,40	5.453,40	5.453,40	5.453,40	5.453,40
macchinari	3.000,00	-	-	-	-
impianti di condizionamento	5.002,00	5.002,00	5.002,00	5.002,00	5.002,00
celle frigorifere Settimo Milanese	-	244.412,36	356.003,73	356.003,73	368.803,73
attrezzature	12.082,80	12.082,80	51.156,33	46.547,07	46.547,07
mobili e arredi tecnici	42.295,43	42.295,43	42.295,43	42.295,43	42.295,43
macchine elettroniche	6.559,33	6.559,33	7.113,31	7.113,31	7.113,31
apparecchi radiomobili	2.342,40	3.042,39	4.229,81	4.021,39	4.750,39
automezzi	200.710,40	274.884,40	533.299,63	336.691,00	649.391,00
mezzi di trasporto interno	48.794,00	88.089,00	96.751,00	355.166,23	356.386,23
altri beni inf 516 euro	752,96	752,96	895,96	1.104,38	2.592,84
beni mobili non strumentali	7.685,00	-	-	-	-
immobilizzazioni in corso realizzo	27.163,40	-	-	-	-
cassa	1.496,29	27.309,37	35.088,65	31.726,69	15.957,61
banca intesa c/c 1000/117929	3.288.863,47	1.468.160,79	1.054.787,59	2.009.306,11	1.813.675,63
Allianz Bank c/c 820415	4.862,69	4.687,69	11.974,95	17.277,06	3.194,53
deposito posta per spese rivista	2.404,27	18.352,79	10.377,03	4.175,88	3.798,22
banco posta	37.187,96	16.543,12	22.349,62	14.815,76	58.946,92
buoni postali (lascito Doglia Maurizio)	85.000,00	76.611,04	98.724,00	55.444,00	-
conto Paypal	122.609,95	37.523,56	10.900,71	51.808,68	98.008,49
Carta prepagata	-	-	6.803,17	2.408,38	13.623,74
deposito titoli Intesa S. Paolo	284.455,33	260.714,53	268.135,68	273.853,55	804.370,10
unicredit c/c 103480102	29.200,92	28.875,29	28.628,79	28.441,19	28.238,14
unicredit c/c 104240003 "il mio dono"	25.700,00	35.700,00	18.873,03	18.973,03	18.973,03
Banca Aletti SpA	-	-	-	-	363.168,66
Banco BPM	-	-	-	-	30.000,00
titoli Allianz	995.000,00	876.257,95	1.143.578,65	1.406.193,75	1.807.609,99
titoli Unicredit	14.398,39	18.407,91	21.275,99	22.202,07	27.598,67
titoli Fineco Bank lascito Pagani G.	-	-	-	1.808.661,15	2.108.598,72
titoli Fineco Bank	1.762.142,92	1.428.816,63	1.774.964,34	-	-
c/c Fineco bank 3690479	12.158,28	12.128,29	8.517,88	110.119,36	10.824,34
Titoli Banca Fideuram	-	1.391.360,13	2.131.343,66	2.649.795,93	4.644.223,52
c/c Banca Fideuram	-	-	6.388,66	21.424,72	96.999,78
Tinaba - Banca Profilo	-	-	-	500,00	500,00
titoli Banca Aletti SpA	-	-	-	-	342.141,29
Polizza investimento Capital	-	-	-	300.000,00	300.000,00
Unipol accantonamento TFR	76.204,15	52.030,15	54.033,77	84.576,64	104.046,47
polizza Multigest 4840395	-	-	-	-	100.000,00
polizza investimento Energy	-	-	-	-	220.000,00
depositi cauzionali su contratti	-	-	4.673,07	173,07	-
dipendenti anticipo TFR e prestiti	-	-	-	-	6.600,00
arrotondamenti su retribuzioni	4,83	-	-	-	-
cauzioni attive e caparre	153.690,11	-	-	-	-
risconti attivi	12.586,51	4.381,89	-	-	4.845,21
crediti erario	6.290,52	4.608,51	7.189,37	1.465,05	-
IVA c/erario	-	-	-	-	16.608,97
crediti vs enti pubblici e diversi	-	2.717,97	-	-	-
crediti verso clienti	6.100,00	12.842,00	16.978,74	22.536,34	42.630,06
crediti diversi	-	5.183,07	-	-	-
fornitori c/ anticipi	61.240,00	-	4.649,33	-	1.020,39
ratei attivi	-	6.505,35	-	4.318,04	-
rimanenze finali prodotti	-	-	966.362,00	1.156.538,00	1.939.868,40
totale attivo	9.764.521,95	10.500.411,96	13.273.549,59	15.946.976,93	21.599.669,29

Stato patrimoniale PASSIVO:

	2021	2022	2023	2024	2025
PASSIVITA'					
fornitori	41.554,87	104.983,11	59.777,07	38.194,92	75.128,36
fornitori per fatture da ricevere	1.250,00	15.554,30	5.328,00	-	-
clienti c/ anticipi	-	-	-	4.270,00	-
dipendenti c/ retribuzioni	10.076,55	10.923,00	17.422,00	15.687,00	16.989,80
debiti previdenziali	6.621,07	10.075,00	14.221,15	39.149,19	38.831,01
retrib differite, dipendenti e enti prev	51.855,84	41.960,01	25.071,01	100.125,62	103.048,98
ratei e risconti passivi	-	2.775,25	3.125,14	18.957,36	10.742,69
debiti tributari/erariali	5.090,44	6.916,17	6.618,68	26.880,43	13.423,73
debiti diversi	207,72	123,72	24.654,19	20.795,07	20.586,02
debiti previdenz su retrib differite	16.645,28	20.547,60	-	-	-
fondo amm.to attrezzature	2.797,70	3.808,00	9.191,89	14.850,88	21.030,82
idem costruzioni leggere fisse	1.607,09	2.525,43	3.443,77	4.362,11	5.280,45
idem impianti	129.712,25	146.445,57	164.170,52	181.805,97	199.456,62
idem macchinari	3.000,00	-	-	-	-
idem licenze e marchi	992,27	1.183,40	1.374,53	1.447,73	1.492,46
idem celle frigorifere Settimo Mil.se	-	12.220,62	57.251,83	111.720,56	165.834,62
idem impianti condizionamento	5.850,76	5.002,00	5.002,00	5.002,00	5.002,00
idem immobili strumentali in locazione	228.494,53	248.007,15	267.519,77	292.102,39	316.685,01
idem beni inferiori a 516 euro	752,96	752,96	895,96	1.104,38	1.104,38
idem mobili ed arredi tecnici	11.198,08	14.760,08	18.322,08	21.688,79	25.055,50
idem macchine elettroniche	3.086,90	4.365,58	5.755,06	6.864,92	7.126,19
idem apparecchi radiomobili	2.342,40	2.398,40	2.462,80	2.618,66	2.768,72
idem automezzi	181.515,36	165.874,96	175.854,56	201.994,42	265.584,94
idem lavori su beni di terzi	21.350,00	-	-	-	-
idem software	3.974,76	4.333,44	4.692,12	4.867,80	5.151,63
idem mezzi di trasporto interni	17.055,58	30.096,81	62.890,95	75.654,30	126.229,23
idem costituzione diritto superficie	3.278,31	3.746,64	4.214,97	4.683,30	4.986,92
idem immobili strumentali istituzionali	90.317,11	158.036,21	232.431,57	340.296,65	452.414,07
idem impianti generici	589,02	-	-	1.732,50	7.363,13
fondo svalutazione rischi futuri	-	-	-	-	1.800.000,00
fondo svalutazione fabbricati	-	-	-	-	3.750,00
fondo TFR personale dipendente	77.494,36	65.441,97	79.339,95	99.053,96	106.873,59
totale passivo	918.711,21	1.082.857,38	1.251.031,57	1.635.910,91	3.801.940,87
riserva di capitale	3.358.250,60	6.583.310,74	7.921.411,02	9.760.018,00	12.099.600,97
Fondo di dotazione dell'Ente	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Fondo rinnovamento unità locale	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00
Fondo ripristino parco automezzi	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Fondo per finalità specifiche ricevute	202.500,00	202.500,00	202.500,00	150.000,00	-
avanzo esercizio	3.225.060,14	571.743,84	1.838.607,00	2.341.048,00	3.638.127,45
capitale proprio	8.845.810,74	9.417.554,58	12.022.518,02	14.311.066,00	17.797.728,42
totale a pareggio	9.764.521,95	10.500.411,96	13.273.549,59	15.946.976,91	21.599.669,29

RENDICONTO GESTIONALE

CONTO ECONOMICO													
SITUAZIONI 2021 - 2022 - 2023 - 2024 - 2025													
	2021		2022		2023		2024		2025				
RICAVI													
obolazioni		3.557.983,70		1.835.442,92		2.247.377,00		2.142.134,66		2.161.910,70			
contributo comune Milano		60,43											
contributo consegne a invalidi		-		-		-		-		150.000,00			
donazioni immobiliari								169.000,00					
contributo Bolton Hope Onlus per autocarro								202.500,00					
contributi in natura e vari		1.010,95		5.961,82		23.631.844,00		17.127.643,60		20.055.894,54			
contributi in natura e vari AGEA										4.683.180,00			
lasciti testamentari		375.645,86						491.840,95		3.362.455,95			
introiti 5 x 1000		102.651,81		189.657,52		174.516,00		186.672,74		172.943,49			
merci da distribuire (rimanenze 31 dicembre)						966.362,00		1.156.538,00		1.939.868,40			
quote sociali		2.800,00		2.400,00		2.800,00		1.200,00		3.000,00			
totale introiti a.p.		4.040.152,75		2.033.462,26		27.022.899,00		21.477.529,95		32.529.253,08			
affitti attivi		15.000,00		39.566,64		43.698,00		62.067,03		88.509,82			
altri ricavi								6.507,72		20.304,94			
plusvalenze da titoli		656,10		500,00						311.699,80			
sopravvenienze attive		39.854,70		6.301,99		626,00		2.816,74					
abbuoni attivi		7.269,89		-						47,03			
interessi attivi e cedole		2.072,67	64.853,36	5.176,35	51.544,98	267.949,00	312.273,00	355.409,86	426.801,35	7.935,82	428.497,41		
totale ricavi		4.105.006,11		2.085.007,24		27.335.172,00		21.904.331,30		32.957.750,49			
COSTI													
beni da elargire:													
Rimaneza iniz						765.687,00		966.362,00		1.156.538,00			
acquisto e distribuzione alimenti ricevuti		26.374,73		86.499,41		23.705.019,00		17.224.343,79		24.870.291,57			
contributo bisognosi		15.575,00		-									
materiali di consumo		95.055,26		1.555,40		2.158,00		1.289,90		904,06			
prestazioni di servizio		25.374,34		22.299,39		51.351,00		34.265,12		77.437,52			
rimborsi spese volontari	447,34		11.831,63		8.933,00					457,80			
costo del personale	250.183,59	250.630,93	304.057,73	315.889,36	336.032,00	344.965,00		521.079,31		479.803,93			
fundraising		4.832,54		3.132,00		4.392,00		1.464,00		6.211,47			
affitti e man immobili di terzi				18.758,89		11.217,00		13.174,64		23.690,00			
energia elettrica e f.m.		37.801,97		71.088,41		67.539,00		84.269,30		85.880,15			
gas (riscaldamento, ecc)		2.225,11		4.266,59		851,00				639,80			
acqua e smaltimento rifiuti		3.653,18		4.906,99		5.406,00		4.323,76		4.819,87			
spese disinfezzazione e pulizie		2.060,58		2.437,93		2.986,00		4.297,09		5.089,21			
assicurazioni		8.330,91		21.376,92		51.012,00		45.105,51		65.257,00			
trasporti	724,68		4.637,00		3.353,00		1.719,20		2.732,28				
esercizio automezzi:	397,00		-						871,89				
carburante	42.421,58		42.313,39		45.718,00		44.189,93		46.151,75				
assicurazioni	6.488,31		15.931,41										
pedaggi auto	6.128,64	56.160,21	3.956,13	66.837,93	5.234,00	54.305,00	7.143,49	53.052,62	8.518,98	58.274,90			
Totale costi a.p.		528.074,76		619.049,22		25.066.888,00		18.953.027,04		26.835.295,28			
Giornale (pubblicità)	29.886,95		43.605,72		37.154,00		44.776,10		36.341,45				
Assistenza tecnica e manutenz software	-		-				-						
postali telef bolli cancelleria	15.282,44		5.820,14		5.840,00		11.723,63		11.305,52				
manutenzioni	39.135,19		33.258,20		30.620,00		127.851,71		114.050,72				
compensi professionali	63.782,37		65.630,99		29.721,00		82.445,01		88.178,18				
altre spese	40.014,27		58.060,52		47.405,00		52.935,24		17.347,86				
interessi spese c/c e imposte	30.739,02		25.402,17		27.307,00		29.137,65		67.607,80				
imposte su esercizio	109,00		22.725,50		39.175,00				5.950,00				
abbuoni passivi	106,19		5,27		44,00				26,90				
quote ammortamento	118.802,42		144.049,95		211.917,00		261.386,92		343.519,33				
canoni	3.954,04		-				-						
minusvalenze e perdite su titoli	-		453.371,82				-						
sopravvenienze passive e accantonamenti	10.059,32		42.283,90		494,00		-		1.800.000,00	2.484.327,76			
Totale spese gestione interna		351.871,21		894.214,18		429.677,00		610.256,26		2.484.327,76			
Totale costi e spese		879.945,97		1.513.263,40		25.496.565,00		19.563.283,30		29.319.623,04			
avanzo d'esercizio		3.225.060,14		571.743,84		1.838.607,00		2.341.048,00		3.638.127,45			
Totale a pareggio		4.105.006,11		2.085.007,24		27.335.172,00		21.904.331,30		32.957.750,49			

Vengono inoltre evidenziate le **variazioni di valore**, rispetto all'esercizio precedente:

Patrimoniale ATTIVO:

	2025	2024	DIFFERENZE
ATTIVITA'			
licenze e marchi	1.629,92	1.629,92	-
immobili	4.676.668,50	4.331.975,03	344.693,47
costruzioni leggere fisse	9.183,37	9.183,37	-
impianti	269.006,22	267.406,22	1.600,00
impianto fotovoltaico	86.625,00	38.500,00	48.125,00
costituzione diritto superficie	42.150,00	42.150,00	-
software	5.453,40	5.453,40	-
impianti di condizionamento	5.002,00	5.002,00	-
celle frigorifere Settimo Milanese	368.803,73	356.003,73	12.800,00
attrezzature	46.547,07	46.547,07	-
mobili e arredi tecnici	42.295,43	42.295,43	-
macchine elettroniche	7.113,31	7.113,31	-
apparecchi radiomobili	4.750,39	4.021,39	729,00
automezzi	649.391,00	336.691,00	312.700,00
mezzi di trasporto interno	356.386,23	355.166,23	1.220,00
altri beni inf 516 euro	2.592,84	1.104,38	1.488,46
cassa	15.957,61	31.726,69	- 15.769,08
banca intesa c/c 1000/117929	1.813.675,63	2.009.306,11	- 195.630,48
Allianz Bank c/c 820415	3.194,53	17.277,06	- 14.082,53
deposito posta per spese rivista	3.798,22	4.175,88	- 377,66
banco posta	58.946,92	14.815,76	44.131,16
buoni postali (lascito Doglia Maurizio)	-	55.444,00	- 55.444,00
conto Paypal	98.008,49	51.808,68	46.199,81
Carta prepagata	13.623,74	2.408,38	11.215,36
deposito titoli Intesa S. Paolo	804.370,10	273.853,55	530.516,55
unicredit c/c 103480102	28.238,14	28.441,19	- 203,05
unicredit c/c 104240003 "il mio dono"	18.973,03	18.973,03	-
banca Aletti SpA	363.168,66	-	363.168,66
Banco BPM	30.000,00	-	30.000,00
titoli Allianz	1.807.609,99	1.406.193,75	401.416,24
titoli Unicredit	27.598,67	22.202,07	5.396,60
titoli Fineco Bank lascito Pagani G.	2.108.598,72	1.808.661,15	299.937,57
c/c Fineco bank 3690479	10.824,34	110.119,36	- 99.295,02
Titoli Banca Fideuram	4.644.223,52	2.649.795,93	1.994.427,59
c/c Banca Fideuram	96.999,78	21.424,72	75.575,06
Tinaba - Banca Profilo	500,00	500,00	-
titoli Banca Aletti SpA	342.141,29	-	342.141,29
Polizza investrtimento Capital	300.000,00	300.000,00	-
Unipol accantonamento TFR	104.046,47	84.576,64	19.469,83
depositi cauzionali su contratti	-	173,07	- 173,07
polizza Multigest 4840395	100.000,00	-	100.000,00
polizza investimento Energy	220.000,00	-	220.000,00
dipendenti anticipo TFR e prestiti	6.600,00	-	6.600,00
risconti attivi	4.845,21	-	4.845,21
crediti erario	-	1.465,05	- 1.465,05
IVA c/ erario	16.608,97	-	16.608,97
crediti verso clienti	42.630,06	22.536,34	20.093,72
fornitori c/ anticipi	1.020,39	-	1.020,39
ratei attivi	-	4.318,04	- 4.318,04
rimanenze finali prodotti	1.939.868,40	1.156.538,00	783.330,40
totale attivo	21.599.669,29	15.946.976,93	5.652.692,36

Patrimoniale PASSIVO:

	2025	2024	DIFFERENZE
PASSIVITA'			
fornitori	75.128,36	38.194,92	36.933,44
clienti c/ anticipi	-	4.270,00	- 4.270,00
dipendenti c/ retribuzioni	16.989,80	15.687,00	1.302,80
debiti previdenziali	38.831,01	39.149,19	- 318,18
retrib differite, dipendenti e enti prev	103.048,98	100.125,62	2.923,36
ratei e risconti passivi	10.742,69	18.957,36	- 8.214,67
debiti tributari	13.423,73	26.880,43	- 13.456,70
debiti diversi	20.586,02	20.795,07	- 209,05
fondo amm.to attrezzature	21.030,82	14.850,88	6.179,94
idem costruzioni leggere fisse	5.280,45	4.362,11	918,34
idem impianti	199.456,62	181.805,97	17.650,65
idem licenze e marchi	1.492,46	1.447,73	44,73
idem celle frigorifere Settimo Mil.se	165.834,62	111.720,56	54.114,06
idem impianti condizionamento	5.002,00	5.002,00	-
idem immobili strumentali in locazione	316.685,01	292.102,39	24.582,62
idem beni inferiori a 516 euro	1.104,38	1.104,38	-
idem mobili ed arredi tecnici	25.055,50	21.688,79	3.366,71
idem macchine elettroniche	7.126,19	6.864,92	261,27
idem apparecchi radiomobili	2.768,72	2.618,66	150,06
idem automezzi	265.584,94	201.994,42	63.590,52
idem software	5.151,63	4.867,80	283,83
idem mezzi di trasporto interni	126.229,23	75.654,30	50.574,93
idem costituzione diritto superficie	4.986,92	4.683,30	303,62
idem immobili strumentali istituzionali	452.414,07	340.296,65	112.117,42
idem impianti generici	7.363,13	1.732,50	5.630,63
fond svalutazione rischi futuri	1.800.000,00	-	1.800.000,00
fondo svalutazione fabbricati	3.750,00	-	3.750,00
fondo TFR personale dipendente	106.873,59	99.053,96	7.819,63
totale passivo	3.801.940,87	1.635.910,91	2.166.029,96
riserva di capitale	12.099.600,97	9.760.018,00	2.339.582,97
Fondo di dotazione dell'Ente	60.000,00	60.000,00	-
Fondo rinnovamento unità locale	1.500.000,00	1.500.000,00	-
Fondo ripristino parco automezzi	500.000,00	500.000,00	-
Fondo per finalità specifiche ricevute	-	150.000,00	- 150.000,00
avanzo esercizio	3.638.127,45	2.341.048,00	1.297.079,45
capitale proprio	17.797.728,42	14.311.066,00	3.486.662,42
totale a pareggio	21.599.669,29	15.946.976,91	5.652.692,38

Conto economico:

CONTO ECONOMICO								
DIFFERENZE 2024 - 2025								
	2025		2024		DIFFERENZE			
					2025 meno 2024			
RICAVI								
obblazioni		2.161.910,70		2.142.134,66				19.776,04
contributo consegne invalidi		150.000,00		-				150.000,00
donazioni immobiliari		-		169.000,00			-	169.000,00
contributo Bolton Hope Onlus per autocarro		-		202.500,00			-	202.500,00
contributi in natura e vari		24.739.074,54		17.127.643,60				7.611.430,94
lasciti testamentari		3.362.455,95		491.840,95				2.870.615,00
introiti 5 x 1000		172.943,49		186.672,74			-	13.729,25
merci da distribuire 2025		1.939.868,40		1.156.538,00				783.330,40
quote sociali		3.000,00		1.200,00				1.800,00
totale introiti a.p.		32.529.253,08		21.477.529,95				11.051.723,13
affitti attivi	88.509,82		62.067,03			-	26.442,79	-
altri ricavi	20.304,94		6.507,72			-	13.797,22	-
plusvalenze su titoli	311.699,80		-			-	311.699,80	-
sopravvenienze attive	-		2.816,74			-	2.816,74	-
abbuoni attivi	47,03		-			-	47,03	-
interessi attivi e cedole	7.935,82	428.497,41	355.409,86	426.801,35			347.474,04	1.696,06
totale ricavi		32.957.750,49		21.904.331,30				11.053.419,19
COSTI								
beni da elargire:								
Rimaneza in iz	1.156.538,00		966.362,00			-	190.176,00	-
acquisto e distribuzione alimenti ricevuti	24.870.291,57		17.224.343,79			-	7.645.947,78	-
materiali di consumo	904,06		1.289,90				385,84	-
prestazioni di servizio	77.437,52		34.265,12			-	43.172,40	-
rimborsi spese volontari	457,80							
costo del personale	479.803,93	480.261,73	521.079,31				40.817,58	-
fundraising	6.211,47		1.464,00			-	4.747,47	-
affitti e man immobili di terzi	23.690,00		13.174,64			-	10.515,36	-
energia elettrica e f.m.	85.880,15		84.269,30			-	1.610,85	-
gas (riscaldamento, ecc)	639,80					-	639,80	-
acqua e smaltimento rifiuti	4.819,87		4.323,76			-	496,11	-
spese disinfestazione e pulizie	5.089,21		4.297,09			-	792,12	-
assicurazioni	65.257,00		45.105,51			-	20.151,49	-
trasporti	2.732,28		1.719,20			-	1.013,08	-
esercizio automezzi:	871,89		-			-	871,89	-
carburante	46.151,75		44.189,93			-	1.961,82	-
pedaggi auto	8.518,98	58.274,90	7.143,49	53.052,62		-	1.375,49	-
Totale costi a.p.		26.835.295,28		18.953.027,04				7.882.268,24
Giornale (pubblicità)	36.341,45		44.776,10				8.434,65	-
postali telef bolli cancelleria	11.305,52		11.723,63				418,11	-
manutenzioni	114.050,72		127.851,71				13.800,99	-
compensi professionali	88.178,18		82.445,01			-	5.733,17	-
altre spese	17.347,86		52.935,24				35.587,38	-
interessi spese c/c e imposte	67.607,80		29.137,65			-	38.470,15	-
imposte su esercizio	5.950,00		-			-	5.950,00	-
abbuoni passivi	26,90		-			-	26,90	-
quote ammortamento	343.519,33		261.386,92			-	82.132,41	-
sopravvenienze passive e accantonamenti	1.800.000,00		-			-	1.800.000,00	-
Totale spese gestione interna		2.484.327,76		610.256,26				1.874.071,50
Totale costi e spese		29.319.623,04		19.563.283,30				9.756.339,74
avanzo d'esercizio		3.638.127,45		2.341.048,00				1.297.079,45
Totale a pareggio		32.957.750,49		21.904.331,30				11.053.419,19

L'attività della Fondazione negli anni futuri si svolgerà sicuramente come per gli anni trascorsi.

Al di là della diversa struttura organizzativa l'Ente, dopo la trasformazione in fondazione, è sempre mosso dagli stessi ideali, dai medesimi principi che ispiravano l'Associazione, con conseguente continuità sotto ogni profilo, non ultimo quello funzionale, fra l'ente trasformato e quello che oggi è risultato dalla trasformazione. L'intera operazione è stata ispirata dalla necessità di non abbandonare l'idea di riorganizzare l'attuale struttura, senza peraltro ricorrere a un suo eventuale e non auspicabile scioglimento per poi, con il patrimonio rimasto dopo la liquidazione, ricostituire un'altra entità senza scopo di lucro, nel merito una fondazione.

Ovviamente va da sé che la scelta di una legittima operazione di trasformazione è stata la soluzione più pratica, veloce, meno onerosa ed efficiente che era a portata di mano.

La soluzione ha consentito di garantire, in conformità agli scopi istituzionali dell'associazione, la continuità delle sue attività, tenendo conto che, considerata la spiccata utilità sociale del già "Pane Quotidiano ONLUS", non possono essere tollerate sospensioni o interruzioni nei servizi prestati, mai intervenuti, neanche in tempi di lockdown, a seguito della pandemia di Covid-19.

Tali interruzioni potrebbero comportare gravi pregiudizi ai beneficiari nostri assistiti, bisognosi quotidianamente di aiuti fondamentali per la loro sopravvivenza.

È stata così anche garantita la prosecuzione e la continuità dei rapporti giuridici, di collaborazione e di servizio e, più in generale, di ogni altro rapporto strumentale già istituito per il raggiungimento degli scopi dell'associazione.

Il contenuto ha consentito, con risparmio di tempo e di risorse economiche, di effettuare una semplice modifica della forma giuridica sin d'ora adottata, che non ha comportato la novazione del rapporto "associativo" e la creazione di un nuovo soggetto di diritto; l'operazione non ha inoltre comportato alcuna distrazione di fondi, risorse economiche o qualsiasi altro valore riferibile alla ex Associazione, compresi quelli creati, sino a quel momento, con contributi di terzi, pubblici o privati, liberalità del pubblico e in virtù di particolari regimi di agevolazione, anche fiscali, dei quali l'associazione abbia fruito.

La situazione patrimoniale dell'associazione, che è apparsa e a oggi appare perfettamente congrua rispetto allo scopo istituzionale dell'ente, attualmente è in grado di garantire:

- Il completo soddisfacimento dei creditori personali dell'Associazione;
- L'idoneità, in rapporto allo scopo perseguito, della dotazione patrimoniale "iniziale" della Fondazione che risulta dalla suddetta trasformazione, la quale succede, per effetto dell'operazione straordinaria, nell'intero patrimonio dell'Associazione;
- La stabilità e l'integrità, confermata dopo il perfezionamento della trasformazione del fondo di dotazione riferibile alla costituita fondazione di partecipazione.

Ulteriore attività che si vuol porre in essere al più presto è quella relativa al progetto "Pane Quotidiano mobile" per poter fornire aiuti ai bisognosi in modo più capillare, così da soddisfare le esigenze dei meno abbienti che, purtroppo, stanno numericamente aumentando in modo esponenziale.

Sicuramente è altrettanto certo che saranno mantenuti gli equilibri economici e finanziari dell'Ente, in modo da continuare, senza alcun problema la primaria attività di Pane Quotidiano.

20 – MODALITA' DI PERSEGUIMENTO DELLE FINALITA' STATUTARIE

L'attività di interesse generale portata avanti con successo ormai da più di cento anni, proseguirà come è sempre stata effettuata e intesa.

Nella seguente Relazione di Missione sono stati ampiamente chiariti tutti i punti salienti della gestione.

21 – ATTIVITA' DIVERSE ISTITUZIONALI E SECONDARIE

Anche questo aspetto è stato ampiamente illustrato nei passaggi precedenti, con la precisazione che le attività secondarie, definibili "pseudo commerciali" sono di valore residuale, rispetto all'attività di carattere primario e generale, non certo tali da essere determinanti nella gestione dell'Ente.

DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI ESERCIZIO E IMPUTAZIONE DELLE ALTRE POSTE CONTABILI FORMANTI IL PATRIMONIO NETTO

Si invita il Consiglio di Indirizzo ad approvare il bilancio sociale al 31 dicembre 2025, così come sottoposto, destinando l'avanzo d'esercizio evidenziato in euro 3.638.127,00 a incremento del conto "Patrimonio libero", voce del "Netto Patrimoniale" dell'Ente.



RELAZIONE DEL PRESIDENTE SUL BILANCIO 2025 DELLA FONDAZIONE PANE QUOTIDIANO ETS

Carissimi Associati e Consiglieri,

si chiude un altro anno, contraddistinto da tensioni mondiali che hanno conseguentemente avuto pesanti riflessi negativi sulla nostra vita quotidiana.

Tale precarietà ha ancor più evidenziato quel malessere sociale dilagante in ogni parte del mondo.

Naturalmente anche la nostra piccola realtà ha dovuto subire pesanti contraccolpi in termini di crescente difficoltà nel reperimento dei fondi e delle merci necessarie a rispondere alla domanda di assistenza dei nostri ospiti.

Nonostante tutte le difficoltà contingenti siamo riusciti a distribuire circa 1.370.000 razioni di cibo alimentare e grazie alla generosità di privati e aziende abbiamo coperto tutte le spese correnti e grazie a dei lasciti testamentari incrementato le nostre riserve di capitale.

Grande risultato è stato ottenuto nell'ambito delle consegne a domicilio dei pacchi per le persone invalide al 100%, passando dalle 200 persone del 2024 alle oltre 300 consegne settimanali della fine 2025.

Un doveroso ringraziamento a tutti i nostri volontari che sia in Viale Monza quanto in Viale Toscana garantiscono la puntuale e corretta distribuzione giornaliera dei generi alimentari.

Ci attendono sfide ambiziose: ampliamento sede Viale Toscana grazie ad una estensione della concessione ultrannuale già in essere, acquisizione di area a Settimo Milanese per allargamento depositi e costruzione nuove celle frigorifere e, infine, definizione logistica del punto di smistamento di Viale Monza.

Come sempre ci aspettano momenti difficili che vedremo di superare tutti insieme uniti da quello spirito collaborativo che anima la nostra Associazione e che sarà il vero punto di forza per lottare per il conseguimento di quei risultati positivi che ci facciano sentire piccoli artefici di quotidiani gesti di solidarietà per una società migliore.

Rivolgo, infine, un invito a tutti i Consiglieri al fine di continuare nella loro necessaria opera di potenziamento della nostra macchina operativa per il raggiungimento di traguardi sempre più ambiziosi.

Grazie di cuore a tutti.

Il Presidente - Pier Maria Ferrario

FRATELLO, NESSUNO QUI TI DOMANDERA'
CHI SEI, NE' PERCHE' HAI BISOGNO,
NE' QUALI SONO LE TUE OPINIONI



**RELAZIONE DEL REVISORE UNICO
AI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI INDIRIZZO IN OCCASIONE
DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO
CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2025**

redatta in base all'attività di vigilanza eseguita ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017

...

Ai Componenti del Consiglio di Indirizzo della

“FONDAZIONE PANE QUOTIDIANO ETS”,

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 la mia attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi porto a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame dal Consiglio di amministrazione dell'Ente il bilancio d'esercizio della Fondazione al 31.12.2025, redatto in conformità all'art. 13 del D.lgs. n. 117 del 3 luglio 2017 (d'ora in avanti Codice del Terzo settore) e del D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35 Principio contabile ETS (d'ora in avanti OIC 35) che ne disciplinano la redazione.

Il bilancio evidenzia un avanzo d'esercizio di euro 3.638.127,00 ed è stato messo a mia disposizione nei termini statutari e di legge. A norma dell'art. 13, co. 1, del Codice del Terzo Settore esso è composto da stato patrimoniale, rendiconto gestionale e relazione di missione.

1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 30, co. 7 del Codice del Terzo Settore

Ho vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile, e sul loro concreto funzionamento;

ho inoltre monitorato l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale, con particolare riguardo alle disposizioni di cui all'art. 5 del Codice del Terzo Settore, inerente all'obbligo di svolgimento in via esclusiva o principale di una o più attività di interesse generale, all'art. 6, inerente al rispetto dei limiti di svolgimento di eventuali attività diverse, all'art. 7, inerente alla raccolta fondi, e all' art. 8, inerente alla destinazione del patrimonio e all'assenza (diretta e indiretta) di scopo lucro.

Per quanto concerne il monitoraggio degli aspetti sopra indicati e delle relative disposizioni, si rinvia alla apposita relazione riportata nel bilancio sociale redatto dall'ente;

- l'ente persegue in via prevalente le attività di interesse generale costituite dalla distribuzione gratuita ai bisognosi di pane e mezzi di sostentamento, di prima necessità, mediante consegna ai bisognosi di razioni alimentari ricevute in donazione da aziende, enti e privati - art. 5, comma 1, lettera u) del D. L.vo 117/17 e s.m.i. - ;

- l'ente effettua in via del tutto residuale attività diverse previste dall'art. 6 del Codice del Terzo Settore rispettando i limiti previsti dal D.M. 19.5.2021, n. 107, come dimostrato nella Relazione di missione;

- l'ente ha posto in essere attività di raccolta fondi secondo le modalità e i limiti previsti dall'art. 7 del Codice del Terzo Settore e dalle relative linee guida; ha inoltre correttamente rendicontato i proventi e i costi di tali attività nella Relazione di missione;

- l'ente ha rispettato il divieto di distribuzione diretta o indiretta di avanzi e del patrimonio; a questo proposito, ai sensi dell'art. 14 del Codice del Terzo Settore, ha pubblicato che, per sua norma statutaria, non ha corrisposto nessun tipo di emolumenti, compensi o corrispettivi, retribuzioni, a qualsiasi titolo attribuibili ai componenti degli organi sociali, ai dipendenti apicali e agli associati;

- ai fini del mantenimento della personalità giuridica il patrimonio netto risultante dal bilancio di esercizio è superiore al limite minimo previsto dall'art. 22 del Codice del Terzo Settore e dallo statuto.

Ho partecipato alle assemblee degli associati, alle riunioni del Consiglio di Indirizzo e alle riunioni del Consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non ho rilievi particolari da segnalare.

In particolare evidenzio nuovamente di aver partecipato alla riunione del Consiglio di Indirizzo del giorno 29 aprile 2024, a rogito Notaio Edoardo Rinaldi di Milano, suo repertorio n. 10855 e n. 6294 di raccolta, registrato a Milano il 30 aprile 2024, al n. 40029, serie 1T, con la quale veniva deliberata all'unanimità la trasformazione della Fondazione ONLUS in Fondazione Ente del Terzo Settore con la domanda di iscrizione al RUNTS della Fondazione stessa.

A tal fine la Fondazione ha adeguato il proprio statuto e, dopo aver richiesto l'iscrizione tramite il Notaio rogante, in data 31 maggio 2025 è stata iscritta fra gli Enti del Terzo Settore.

Ho acquisito dal Consiglio di Indirizzo con adeguato anticipo, anche nel corso delle sue riunioni, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall'ente e, in base alle informazioni acquisite, non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e ho vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non ho osservazioni particolari da riferire.

Ho acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di mia competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non ho osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 29, co. 2, del Codice del Terzo Settore.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il sottoscritto ha verificato che gli schemi di bilancio fossero conformi a quanto disposto dal D.M. 5 marzo 2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, così come integrato dall'OIC 35.

Per quanto a mia conoscenza, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.5.

3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio

Considerando le risultanze dell'attività da me svolta, si propone al Consiglio di Indirizzo, di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, così come proposto e redatto dal Consiglio di amministrazione.

Lo scrivente concorda con la proposta di destinazione dell'avanzo di esercizio.

Milano, 31 marzo 2026

IL REVISORE UNICO
(Rag. Roberto Gallarini)



Le principali Aziende che sostengono Pane Quotidiano





Pane Quotidiano



Il tuo 5x1000 diventerà per molti pane quotidiano.



A Milano la povertà è ancora oggi molto diffusa. Pane Quotidiano ETS, nelle sue sedi di Viale Toscana e Viale Monza, distribuisce ogni anno pane e generi alimentari a più di 1.300.000 persone che non hanno di che mangiare. **Devolvi il 5x1000 a Pane Quotidiano ETS**, con la tua firma e il nostro codice fiscale:

80144330158.



**Pane
Quotidiano**

A fianco di chi ha bisogno

Associazione senza scopo di lucro